

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA MANAGEMENTU

Malý a střední podnik
Small and Medium – size Enterprise

Student: Barbora Říčná
Vedoucí bakalářské práce: Ing. Marie Mikušová, Ph.D.

Ostrava 2009

Místopřísežně prohlašuji, že jsem celou práci včetně všech příloh vypracovala samostatně.
Přílohy č. IX., X., XI. dané mi k dispozici, jsem samostatně doplnila.

V Ostravě dne 7. května 2009

.....
Barbora Říčná

Poděkování

Ráda bych touto cestou poděkovala vedoucí bakalářské práce Ing. Marii Mikušové Ph.D. za cenné připomínky, konzultace a odborné rady, kterými přispěla k vypracování této práce a rodičům za podporu po celou dobu studia a při psaní bakalářské práce.

Obsah

ÚVOD	- 3 -
1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA	- 5 -
1.1 MALÉ A STŘEDNÍ PODNIKY	- 5 -
1.1.1 Rozhodování stát se podnikatelem	- 6 -
1.2 PODNIKATELSKÝ PLÁN	- 7 -
1.3 ZÁKLADNÍ POJMY PODNIKÁNÍ	- 12 -
1.4 ŽIVNOSTENSKÝ ZÁKON – NOVINKY ROKU 2008.....	- 13 -
1.5 PRÁVNÍ FORMY PODNIKÁNÍ	- 16 -
1.5.1 Kritéria volby	- 16 -
1.5.2 Podnikání právnických osob	- 17 -
1.6 VEŘEJNÁ OBCHODNÍ SPOLEČNOST	- 18 -
1.7 KOMANDITNÍ SPOLEČNOST	- 18 -
1.8 AKCIOVÁ SPOLEČNOST	- 19 -
1.9 DRUŽSTVO	- 20 -
1.10 SPOLEČNOST S RUČENÍM OMEZENÝM	- 21 -
1.10.1 Základní charakteristika	- 21 -
1.10.2 Minimální výše základního kapitálu.....	- 21 -
1.10.3 Orgány společnosti.....	- 21 -
1.10.4 Práva a povinnosti společníků	- 22 -
1.10.5 Zrušení a zánik společnosti s ručením omezeným	- 23 -
1.11 POSTUP ZALOŽENÍ SPOLEČNOSTI S RUČENÍM OMEZENÝM	- 24 -
2 ZALOŽENÍ SPOLEČNOSTI S RUČENÍM OMEZENÝM	- 26 -
2.1 SOUPIS POTŘEBNÝCH DOKUMENTŮ	- 26 -
2.1.1 Ustavující valná hromada	- 26 -
2.1.2 Živnostenský úřad.....	- 26 -
2.1.3 Obchodní rejstřík – vznik společnosti	- 26 -
2.1.4 Finanční úřad – získání DIČ	- 27 -
2.1.5 Živnostenský úřad – zápis změny do živnostenského oprávnění	- 27 -
2.2 POSTUP PŘI ZALOŽENÍ SPOLEČNOSTI.....	- 27 -

3	PODNIKATELSKÝ PLÁN	- 30 -
3.1	RESUMÉ.....	- 30 -
3.2	ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI	- 30 -
3.3	MARKETING	- 31 -
3.3.1	<i>Průzkum trhu</i>	- 31 -
3.3.2	<i>Produkt</i>	- 31 -
3.3.3	<i>Cena</i>	- 31 -
3.3.4	<i>Distribuce</i>	- 33 -
3.3.5	<i>Marketingová komunikace</i>	- 33 -
3.3.6	<i>Lidský faktor</i>	- 34 -
3.3.7	<i>Materiální prostředí</i>	- 34 -
3.3.8	<i>Provozní doba</i>	- 36 -
3.3.9	<i>Provozní řád</i>	- 37 -
3.3.10	<i>Konkurence</i>	- 37 -
3.3.11	<i>Segmentace zákazníků</i>	- 38 -
3.4	PRODUKCE, SLUŽBA	- 38 -
3.5	FINANCE.....	- 39 -
3.5.1	<i>Investiční výdaje</i>	- 39 -
3.5.2	<i>Předpokládané výnosy</i>	- 43 -
3.6	MANAGEMENT	- 46 -
3.6.1	<i>Swot analýza</i>	- 46 -
3.7	RIZIKA.....	- 47 -
4	ZHODNOCENÍ	- 48 -
	ZÁVĚR.....	- 49 -
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	- 51 -
	SEZNAM ZKRATEK.....	- 52 -
	PROHLÁŠENÍ O VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE	- 53 -
	SEZNAM PŘÍLOH	- 54 -

Úvod

Má bakalářská práce nese název „Malý a střední podnik“. Proč jsem si vybrala právě toto téma? Při výběru mě za prvé zaujala možnost vytvoření si vlastní společnosti s ručením omezeným a za druhé se chci o dané problematice dozvědět více a hlouběji se ji zabývat. Zajímá mě jak složité a náročné může být založení své vlastní společnosti, jakou činnost pro ni musím vynaložit a navíc, jaká je administrativní náročnost a kolik informací je nutné si sehnat a přečíst, ať se jedná o jednotlivé zákony nebo o zkušenosti a recenze ostatních podnikatelů na danou problematiku. Malé a střední podniky jsou nedílnou součástí struktury každé vyspělé tržní ekonomiky. Jejich existence je velice důležitá, protože mohou být významným rozvojovým prvkem zejména v obcích a malých městech. Navíc malé a střední podniky poskytují řadu pracovních příležitostí. Bohužel v této době sužuje tyto podniky hospodářská a finanční krize, která postihla celý svět a nevyhnula se ani České republice. Existuje však i podpora a rozvoj malého a středního podnikání v rámci Evropské unie, která patří k jejím hlavním prioritám.

Bakalářskou práci jsem rozdělila do dvou částí. V teoretické části bych se chtěla zmínit o rozdělení malých a středních podniků dle Asociace malých a středních podniků či již zmiňované Evropské unii, kde se o rozdělení stará Evropská komise, dále o důležitých charakterových vlastnostech a schopnostech osoby, která by chtěla takto začít podnikat. Cílem této části je čtenáře informovat o základních pojmech, které se týkají podnikání, dozvíme se o různých právních formách společností a o rozdílech, které v nich můžeme najít a které jsou velice důležité při jejím výběru. Jedním z nejdůležitějších bodů, které zde budou také rozebrány, je sestavení podnikatelského plánu a jeho důležitost jak pro budoucnost podniku, tak pro možnost získání podnikatelského úvěru od banky.

Poté bude následovat praktická část, která je pro mě ještě mnohem zajímavější a důležitější co se týče získání vědomostí, znalostí a praxe při založení fiktivní společnosti s ručením omezeným. Téma „Malý a střední podnik“ obecně a založení již zmiňované fiktivní společnosti jsem se rozhodla zasadit do malé obce Hať, která se nachází 17 km od Ostravy. Tato obec je pro mě důležitá již z citového hlediska, protože zde žiju od svého narození, tedy 21 let a proto ji znám moc dobře a můžu důkladně analyzovat jak ji, tak celé její okolí. Předmětem a cílem praktické části je zjistit, co v obci chybí, co se týče sportovních, kulturních či společenských aktivit či akcí a za čím by obyvatelé obce nechtěli jezdit někam dál, protože je to vyjde jak časově tak finančně lépe a na základě této skutečnosti zde založit svou fiktivní společnost s ručením omezeným. Chtěla bych tuto práci

proto pojmout jako rozvoj obce Hať sportovním, kulturním nebo společenským směrem s tím, že si uvědomuji pro mě důležitou věc a to, že pokud už chci začít podnikat v některé z těchto oblastí, je pro mě velice důležité, aby tato společnost nebyla ztrátová, ale aby vykazovala zisk.

1 Teoretická východiska

1.1 Malé a střední podniky

Co jsou malé a střední podniky zač? Jak je odlišujeme od podniků velkých? A proč to vůbec děláme? To je jenom malý výčet otázek, které si můžeme položit na začátku, pokud si chceme malý nebo střední podnik vůbec představit. Malé a střední podniky jsou důležitou součástí každé ekonomiky. Mají své výhody i nevýhody. Mezi hlavní výhody patří přímý kontakt se zákazníky, osobní kontakt majitele firmy se svými zaměstnanci, jednoduchá organizační struktura, větší schopnost improvizace a možnost pružné reakce na změnu podmínek. Hlavní nevýhodou je obtížná možnost získání financí pro založení, vznik či rozvoj takového podniku. Zakladatelé těchto podniků musí většinou počítat s domácími úspory. Mezi další nevýhody patří časté ohrožení velkými společnostmi nebo nízký tržní podíl. Tyto podniky si nemohou dovolit zaměstnávat špičkové odborníky a vědce a často mají slabší pozici ve veřejných soutěžích o státní zakázky.

Podle jakých kritérií rozlišujeme podniky malé, střední či velké? Existují čtyři základní kritéria. Mezi ně patří majetek, obrat, počet zaměstnanců a nezávislost podnikatele. Pro představu uvádím pouze dva příklady dělení podniků¹. Asociace malých a středních podniků dělí podniky takto: **mikrofirma** (právnícké i fyzické osoby, které zaměstnávají maximálně 10 zaměstnanců), **malá firma** (podnikatelský subjekt zapsaný v obchodním rejstříku, který zaměstnává méně než 50 zaměstnanců), **střední firma** (méně než 250 zaměstnanců a roční obrat nižší než 40 milionů eur). Důvodů, proč takto dělíme podniky, je hned několik. Pokud chceme provádět jakékoliv statistiky, ať se jedná o počty zaměstnanců, které v malých, středních nebo velkých podnicích našli své zaměstnání nebo o zjištění, které obory, předměty podnikání jsou v jednotlivých firmách populární, které převládají, či naopak o ně není zájem, je důležité rozdělit podniky na malé, střední a velké. Tím získáme lepší a čistší přehled o dané situaci. Pokud bychom podniky takto nerozdělili, získané informace by mohly být více zmatečné než užitečné. Dalším důvodem dělení, je možnost od vstupu do Evropské Unie, žádat o finanční podporu malých a středních firem. V tomto případě je důležité nařízení Evropské komise. Podle ní:

1. Dělení podniků odle zdroje: MIKUŠOVÁ, Marie. *Podnikání v praxi. Praktický průvodce pro podnikatele*. Ostrava: Arnet on Line, a.s., 2004. 189s. ISBN 80-239-3953-X.

- **drobný podnikatel** zaměstnává méně než 10 zaměstnanců a jeho aktiva/majetek nebo obrát/příjmy nepřesahují korunový ekvivalent 2 milionů EUR,
- **malý podnikatel** zaměstnává méně než 50 zaměstnanců a jeho aktiva/majetek nebo obrát/příjmy nepřesahují korunový ekvivalent 10 milionů EUR,
- **střední podnikatel** zaměstnává méně než 250 zaměstnanců a jeho aktiva/majetek nepřesahují korunový ekvivalent 43 milionů EUR nebo obrát/příjmy nepřesahují korunový ekvivalent 50 milionů EUR.

1.1.1 Rozhodování stát se podnikatelem

Co vede člověka k tomu, že se chce stát podnikatelem? Můžeme najít mnoho důvodů. Určitě záleží na konkrétním člověku. Obecně však jedním z důvodů může být situace, kdy si chce člověk splnit svůj sen nebo má určitý nápad, který by rád realizoval. Dalším důvodem může být fakt, že daný člověk ztratil zaměstnání a začít s podnikáním se mu jeví jako nejlepší nápad, jak finančně zabezpečit svou rodinu.

Rozhodování stát se podnikatelem nese řadu pozitivních i negativních důsledků. Měli bychom si sepsat na papír všechna pro a proti, která s podnikáním souvisí a zamyslet se nad tím, zda jsme připraveni bojovat a jsme si vědomi všech skutečností, která budeme muset podstoupit, pokud budeme chtít začít podnikat. Je důležité si všechny tyto věci promyslet a také vyhodnotit. Je nesporné, že jen výjimečně je podnikání bezproblémové a bezrizikové. Na osobu podnikatele je kladena řada povinností účetních a daňových. Musí znát a dodržovat zákony. Podnikatel se musí starat o své zaměstnance a vyplácet jim mzdu. Nemůže počítat s osmihodinovou pracovní dobou a musí být pořád ve střehu a hlavně všechno kontrolovat.

Jakých typických rysů si u úspěšných podnikatelů můžeme obecně všimnout?

- **Vytrvalost** – počáteční neúspěch nemůže podnikatele odradit, spíše by měl ještě více nabudit k lepším výsledkům a rozhodnutím. Podnikatel nemůže očekávat úspěch hned či v nejbližší dobu, protože podnikání je běh na dlouhou trať.
- **Sebedůvěra** – důvěra ve vlastní schopnosti je dalším důležitým rysem každého podnikatele.
- **Odpovědnost** – podnikatel si musí uvědomit, že nese odpovědnost za vedení svého podniku, za placení různých poplatků a také má určitou odpovědnost vůči svým zaměstnancům.

- **Informovanost** – široký rozhled o ekonomické situaci státu, o vývoji jednotlivých oborů, předmětu činnosti, znalost nových zákonů, které s podnikáním souvisí, to je jenom malý výčet toho, co by měl každý podnikatel znát a sledovat.
- **Iniciativa** – podnikatel by neměl čekat, až se začne s podnikem něco dít, měl by situace předvídat a provádět kroky k rozvoji podniku, být o krok popředu.
- **Monitoring a využití příležitostí svých silných stránek** – sledování vývoje okolí, znalost svých předností a jejich využití.
- **Koncepce cena – kvalita – flexibilita** – dnešní konkurenční prostředí nutí podnikatele k pružnému reagování na požadavky zákazníka, dále aby měl produkt určitou kvalitu a z toho vyplývající cenu.
- **Úsilí o úspěch**
- **Racionální chování** – podnikatel by měl mít v záloze vždy větší množství variant k řešení daných situací. Kdo je připraven, není překvapen.
- **Respektování okolní reality** – podnikatel si musí uvědomit, že na trhu není sám a že v jeho okolí existuje řada konkurentů. Měl by stát nohama pevně na zemi a reálně uvažovat o všech skutečnostech a zásadních věcech, které se mohou jeho společnosti dotknout. Do tohoto bodu pak můžeme zahrnout také zákony, kterými se musí podnikatel řídit. Je důležité, aby byl podnikatel v obraze a aby všechny vědomosti, které potřebuje k podnikání, aktualizoval v závislosti na vydávání novelizací těchto zákonů.

1.2 Podnikatelský plán

Podnikatelský plán je důležitý písemný dokument každého začínajícího podnikatele. Tento podnikatel má vždy na začátku podnikání určitou svou myšlenku, nápad, který by rád realizoval. Jak může ale vědět, zda bude tato myšlenka zisková nebo naopak? Sestaví si proto svůj podnikatelský plán, který má určitou strukturu, provede různé analýzy zákazníků, oblasti, v které chce podnikat, aby minimalizoval rizika spojené s podnikáním a nepouštěl se do něčeho, co by mu nepřineslo ani zasloužený úspěch ani zisk. Potenciální společnost si musí pro své podnikání zabezpečit kapitálovou základnu. Podnikatelský plán je také důležitou součástí při podávání žádosti o finanční podporu svého podniku. Banky jsou, co se týče poskytování úvěrů k začínajícím podnikům velmi skeptické. Nemůžeme se jim ale divit, přece jenom musejí zacházet velmi svědomitě a uvážlivě s penězi svých vkladatelů a investorů. Díky tomu banky prověřují budoucí podnikatele a jejich záměry do nejmenších podrobností a k tomu jim slouží právě podnikatelský plán, který musí každý podnik, který

má zájem o úvěr, bance předložit. Jak lze tedy obecně definovat pojem podnikatelský plán? Použiji definici autorů Hisriche a Peterse², podle níž *je podnikatelský plán písemný materiál, zpracovaný podnikatelem, popisující všechny klíčové vnější a vnitřní faktory související se založením i chodem podniku.*

Účelem a smyslem podnikatelského plánu je odpověď na tři zásadní otázky: **Kde jsme nyní, kam chceme jít a jak se tam dostaneme.** Je důležité tyto otázky rozpracovat podrobně do dalších podkategorií, abychom získali co nejvěrnější informace o dané situaci podnikatele. Jak vyhodnocují banky podnikatelský plán? Je důležité vědět, jaké informace v podnikatelském plánu jsou pro banky výchozí, když je požádá firma o poskytnutí úvěru. Patří mezi ně především tyto body:

- Podnikatelská koncepce musí být realistická.
- Podnikatelský plán musí být srozumitelný a přesvědčivý.
- Nesmí se v něm objevit žádné nesrovnalosti.
- Důležité je zde uvést konkurenční výhodu a mít dostatek potenciálních zákazníků.
- Musí zde být uveden důvod, proč má produkt šanci prosadit se na trhu.
- Marketingové strategie musejí být promyšlené a perspektivní.
- Jednotlivé plány musejí být sladěné a podložené reálnými a také realizovatelnými předpoklady a fakty.
- Důležitým bodem, kterému banky přidávají velký význam, je management.

Dobře zpracovaný podnikatelský plán je důležitým informačním materiálem pro 3 hlavní skupiny uživatelů, a to pro **manažery, majitelé a investory.**

Pro zjednodušení sestavení podnikatelského plánu existuje jeho obecná struktura. Obsahuje celou řadu bodů, které je dobré uvést, aby byl plán kompletní. Může to být:

- a) **Titulní strana** – informace o firmě, pro kterou se podnikatelský plán zpracovává, pokud tento plán zpracovává externí pracovník, je dobré uvést jeho kontaktní údaje. Dále by zde měly být uvedeny údaje o všech společnících firmy, jejich kontakt nebo emailová adresa.

2. Podle zdroje: HISRISCH, Robert a PETERS, Michael. *Založení a řízení nového podniku*. 2. vyd. Praha: Victoria publishing, 1996. 501 s. ISBN 80-85865-07-6.

- b) **Resumé** – stručný přehled podnikatelského záměru. Zde bychom měli v pár větách popsat, čeho se náš podnikatelský plán bude týkat, nastínit základní informace a vzbudit v těch, kteří budou tento záměr číst zvědavost tak, aby chtěli o naší budoucí společnosti vědět více.
- c) **Popis podniku** – základní údaje o společnosti. Mezi tyto údaje může patřit obchodní název, právní forma, sídlo podnikání, předmět podnikání, jméno a příjmení zakladatele a jmenovatele společnosti.
- d) **Marketing** – úkolem je uspokojení zájmu kupujících a prodávajících na trhu,
- **Průzkum trhu** – pokud chceme zakládat nový podnik, je důležité najít to správné místo, kde služba či produkt, který chceme poskytovat, buď chybí, nebo je její poskytování omezené či špatné ve smyslu organizace, kvality, ceny. V tuto chvíli už víme, jaký je náš předmět podnikání, na co se chceme soustředit, proto musíme podrobně prozkoumat okolí, co se týče počtu obyvatel v obci, městě a seznámit se s danou lokalitou obecně.
 - **Produkt** – pokud chceme vyrábět určitý výrobek, je důležité popsat jeho vlastnosti a účel, pro který má sloužit. Na druhou stranu při poskytování služby bychom měli popsat tuto službu a upřesnit v čem spočívá a jak funguje. Prvním krokem je však zjištění toho, jaké produkty a služby chce poptávat potenciální zákazník.
 - **Cena** – je potřeba správně identifikovat potenciální zákazníky a cenu nastavit podle jejich očekávání. Můžeme zde provést analýzu cen konkurence a poté si stanovit vlastní cenu prodeje výrobku či poskytování služby. Cena by neměla jít pod minimální úroveň danou vlastními náklady a nad maximální úroveň danou konkurencí.
 - **Distribuce** – je velice důležité jak a kdy se produkt prodává, můžeme tedy říci, že každý produkt se dobře prodává pouze na správném místě, při správné příležitosti, nebo ve správný čas. Můžeme rozlišit dvě základní distribuční cesty. Mezi první patří přímá distribuce, zastoupena přímým prodejem, zásilkovým prodejem a prodejem podle katalogu. Druhou distribuční cestou je nepřímá distribuce pomocí zprostředkovatele. Při rozhodování mezi těmito dvěma způsoby distribuce bereme v potaz finanční stránku společnosti, bezpečnost, dostatečné informace pro zákazníka, co nejrychlejší dodávku atd.
 - **Marketingová komunikace** – na základě poznání svých potenciálních zákazníků je důležité zvolit si správnou formu marketingové komunikace, mezi kterou patří

podpora prodeje, reklama, public relations neboli vztah s veřejností a osobní prodej.

- **Lidský faktor** – do této kategorie můžeme zařadit jak zaměstnance, tak zákazníky. Co se týče zaměstnanců, je důležité si uvědomit, jaké činnosti je nutno ve společnosti vykonávat a kdo je bude vykonávat. Pro případné najímání nových zaměstnanců je vhodné si vytvořit určitý plán, podle kterého budeme vést přijímací pohovory, důležité je popsat jednotlivé pracovní činnosti, jejich budoucí odpovědnost a sepsat si kritéria, podle kterých budeme zaměstnance do společnosti vybírat. Od věci určitě není také přemýšlet nad různým školením zaměstnanců a motivačními procesy. Pokud se podíváme na druhou stránku lidských zdrojů a to na „zákazníky“ i zde máme o čem přemýšlet. Tento lidský faktor je důležitou součástí každého podniku, protože pokud nebudou zákazníci, nebudou ani příjmy z prodeje či poskytování služby. Každý zákazník dělá podniku potenciální reklamu a to jak pozitivní, tak negativní. Lidé mluví o dobrých i o špatných zkušenostech, ale o nespokojenosti s výrobkem či službou, mluví mnohdy dvakrát i třikrát častěji. Proto je důležité vytvořit v podniku příjemnou atmosféru, věnovat se každému zákazníkovi a poskytnout mu maximální možné informace o daném výrobku či službě.
- **Materiální prostředí** – zde bychom se měli zmínit o návrhu exteriéru a interiéru firmy. Co se týče exteriéru, je dobré popsat nejbližší okolí kolem firmy, jaké obchody se zde nachází, možnosti parkování, údržba daného okolí, popsat jak vypadá budova, ve které bude sídlo společnosti, jak potencionální zákazníci tuto budovu poznají, jaké bude vnější označení firmy. U návrhu interiéru je dobré se zmínit o rozloze místností, které bude společnost využívat, popsat tyto místnosti z hlediska vybavení, navrhnout možné barevné kombinace, které by místnosti prosvětlyly nebo zpříjemnily.
- **Segmentace zákazníků** – pokud bude firma žádat o podnikatelský úvěr, neměla by tento bod podcenit. Je důležité vědět, že v okolí existuje dostatečné množství potenciálních zákazníků, kteří budou naši společnost navštěvovat. Na základě předmětu podnikání firmy lze pak segment zákazníků klasifikovat z několika hledisek. Můžeme zde zařadit klasifikaci z hlediska pohlaví, věku, příjmů domácnosti, životního stylu, vzdělání, ale i náboženského vyznání.

- **Konkurence** – analýza konkurence je dalším důležitým bodem celého podnikatelského plánu. Společnost by mu měla věnovat dostatek času a pečlivě zhodnotit svou situaci na daném trhu, do kterého chce vstoupit. Je dobré zde uvést konkurenční výhodu firmy, s kterou chce na trhu uspět. Mělo by to být něco jedinečného a originálního, i když v dnešní době je velice těžké, na něco takového přijít. Na druhou stranu to můžou být přidané služby spojené s poskytováním výrobku či služby, které nejsou tak obvyklé.
- e) **Produkce/služba** – v tomto bodě je vhodné seznámit čtenáře buď detailně s procesem výroby výrobku, nebo při poskytování služby popsat přesně proces poskytování dané služby. Dále je dobré se zde zmínit jaké zařízení a vybavení bude potřeba do společnosti pořídit a samozřejmě také od jakých dodavatelů bude firma dané zařízení odebírat. Pokud bude muset být firma proškolená o bezpečnosti, zacházení s daným zařízením, nebo bude muset navštívit určitý kurz, který je nutný pro podnikání, měla by zde firma uvést, u jakých společností tyto úkony vykonávala, popřípadě jaký certifikát jí byl vydán po ukončení školení či kurzu.
- f) **Finance** – finanční stránka v podnikatelském plánu je jedním z nejdůležitějších bodů. Finanční plán promítá podnikatelský záměr do peněžních toků a je završením tvorby podnikatelského plánu. Ověřuje reálnost podnikatelského záměru, případně přesvědčuje investora o jeho výnosnosti. Je nutné si uvědomit, zda má podnikatel dostatek vlastních finančních prostředků, aby mohl začít podnikat, nebo bude muset žádat o podnikatelský úvěr u banky. V tomto bodě se musí podnikatel detailně rozepsat o všech počátečních investičních výdajích, které jsou spojené se začátkem podnikání, opravami a úpravami místností, vybavením a koupí zařízení. Musí zde zahrnout také režijní, mzdové náklady a v případě, že využije možnost podnikatelského úvěru, je nutné počítat také s jeho splátkami. Dalším důležitým bodem je spočítat předpokládané příjmy společnosti. Na základě toho pak podnikatel dojde k výpočtu hospodářského výsledku a má tak možnost zjistit, zda bude firma vykazovat v prvním roce podnikání zisk nebo ztrátu. Ve finančním plánu je dobré se také zmínit o počáteční bilanci, bodu zvratu, o vytvoření rezerv, finanční strategii a cash flow.
- g) **Management** – jde o část plánu, v níž by měl být stručně popsán způsob, jak je podnikání strukturováno. Měly by se zde objevit informace například o vedení firmy, organizační struktuře, popisech funkčních míst a odpovědností, pravomocí a SWOT analýze neboli souhrnu všech silných a slabých stránek firmy a hrozeb a příležitostí.

Pokud bude společnost žádat o poskytnutí podnikatelského úvěru, měla by si dát na tomto bodu záležet, protože banky mu věnují zvláštní pozornost. Věří, že úspěch podnikatelského projektu závisí na schopnosti zakladatelů firmy uskutečnit podnikatelskou koncepci.

- h) Rizika** – každý podnikatelský záměr a plán, byť podložený sebelepšími analýzami v sobě nese určitou míru nejistoty, tedy rizika, že reálné výsledky se budou lišit od očekávaných. Proto by měla být součástí každého podnikatelského plánu analýza rizik. Na základě této analýzy by pak firma měla vytvořit tzv. „krizové scénáře“, aby se snažila předejít negativním důsledkům možného vývoje konkrétních rizikových faktorů. Nejde o to představit podnik v negativním světle, ale spíše dokázat, že podnikatel umí myslet kriticky a předvídavě.
- i) Přílohy** – v tomto bodu jsou obvykle uvedeny informační materiály, které nelze začlenit do samotného textu podnikatelského plánu. Na jednotlivé přílohy by však měly být v textu odkazy. Mezi tyto texty můžou patřit životopisy manažerů, vlastníků firmy, organizační struktury, patenty, průmyslové vzory, kopie certifikátů, fotografie produktů, výsledky průzkumu trhu aj.

1.3 Základní pojmy podnikání

Pokud se budeme chtít bavit o podnikateli, podnikání, obchodním majetku nebo třeba základním jmění obchodních či kapitálových společností, musíme těmto pojmům nejdříve porozumět a správně je chápat. Dle **obchodního zákoníku** můžeme definovat tyto základní pojmy:

Podnikání – je soustavná činnost prováděná samostatně podnikatelem vlastním jménem a na vlastní odpovědnost za účelem dosažení zisku. (§2 odst. 1)

Podnikatel je

- Osoba zapsaná v obchodním rejstříku
- Osoba, která podniká na základě živnostenského oprávnění
- osoba, která podniká na základě jiného než živnostenského oprávnění podle zvláštních předpisů
- osoba, která provozuje zemědělskou výrobu a je zapsána do evidence podle zvláštního předpisu. (§2 odst. 2)

Místo podnikání – fyzické osoby je adresa zapsaná jako její místo podnikání v obchodním rejstříku nebo v jiné zákonem upravené evidenci. (§2 odst. 3)

Podnikem se rozumí soubor hmotných, jakož i osobních a nehmotných složek podnikání. (§5 odst. 1)

Obchodním majetkem podnikatele, který je fyzickou osobou, se rozumí majetek, který patří podnikateli a slouží nebo je určen k jeho podnikání. Obchodním majetkem podnikatele, který je právnickou osobou, se rozumí veškerý jeho majetek. (§6)

Obchodní firma je název, pod kterým je podnikatel zapsán do obchodního rejstříku. Podnikatel je povinen činit právní úkony pod svou firmou. (§8)

Obchodní rejstřík je veřejný seznam, do kterého se zapisují zákonem stanovené údaje o podnikatelích. Obchodní rejstřík je veden v elektronické podobě. (§27 odst. 1)

1.4 Živnostenský zákon – novinky roku 2008

Od 1. srpna 2006 se na obecních živnostenských úřadech, která působí po celé České republice, začaly zřizovat tzv. „Centrální registrační místa“ (CRM), kde mohou podnikatelé zároveň při ohlášení živnosti/podání žádosti o koncesi rovněž učinit oznámení i vůči dalším správním úřadům. Stačí vyplnit tzv. „Jednotný registrační formulář“ (JRF). 1. července 2008 došlo k zatím poslední změně těchto formulářů v souvislosti s novelou živnostenského zákona. Díky této možnosti se snížila administrativní náročnost této operace. Jednotný registrační formulář byl vypracován tak, aby byl co nejpřehlednější jak pro klienty CRM, tak pro následnou práci ze strany pracovníků CRM. JRF nahrazuje různé typy formulářů pro podání, které podnikatel musel učinit před vstupem do podnikání, ale i během podnikání, a to na živnostenském úřadě, finančním úřadě, příslušné správě sociálního pojištění, úřadu práce a zdravotní pojišťovně. Požadované náležitosti z jednotlivých úřadů se sjednotily do jednoho formuláře, zpřehlednily se pro podnikatele a současně se odstranilo opakované vyplňování totožných, zejména identifikačních údajů na registračních či přihlašovacích formulářích určených pro všechny dotčené orgány. Ministerstvo průmyslu a obchodu tak ve spolupráci s Ministerstvem financí, Ministerstvem práce a sociálních věcí a Ministerstvem zdravotnictví vypracovalo dva základní typy jednotných registračních formulářů, a to v rozdělení pro právnickou a fyzickou osobu.

S JRF lze provést registrace resp. přihlášky do evidencí³:

a) Ve vztahu k živnostenskému úřadu:

- Ohlášení živnosti
- Žádost o koncesi

3. Podle zdroje: <<http://www.mpo.cz/dokument55910.html>> [2009-03-17]

- Oznámení změny, resp. doplnění údajů dle § 49, resp. § 56 živnostenského zákona
- Žádost o zrušení živnostenského oprávnění
- Oznámení o zahájení/ukončení provozování živnosti v provozovně
- Oznámení o přerušení provozování živnosti
- Oznámení o pokračování v provozování živnosti před uplynutím doby, na kterou bylo provozování živnosti přerušeno

b) Ve vztahu k finančnímu úřadu:

Příhláška k daňové registraci pro fyzické osoby

- Příhláška k registraci k dani z příjmů fyzických osob
- Příhláška k registraci k dani z přidané hodnoty
- Příhláška k dani z nemovitosti
- Příhláška k dani silniční
- Příhláška k registraci pro plátcovy pokladny
- Příhláška k registraci - odštěpné závody a provozovny
- Příhláška k dani z příjmů jako plátcí:
 - daně z příjmů ze závislé činnosti a funkčních požitků
 - daně z příjmů vybírané zvláštní sazbou daně
 - zajišťující daň

Příhláška k daňové registraci pro právnické osoby

- Příhláška k registraci k dani z příjmů právnických osob
- Příhláška k registraci k dani z přidané hodnoty
- Příhláška k dani z nemovitosti
- Příhláška k dani silniční
- Příhláška k registraci pro plátcovy pokladny
- Příhláška k registraci - odštěpné závody a provozovny
- Příhláška k dani z příjmů jako plátcí:
 - daně z příjmů ze závislé činnosti a funkčních požitků
 - daně z příjmů vybírané zvláštní sazbou daně
 - zajišťující daň

c) Ve vztahu k České správě sociálního zabezpečení:

- Oznámení o zahájení samostatné výdělečné činnosti OSVČ
- Příhláška k důchodovému a nemocenskému pojištění OSVČ

d) Ve vztahu k úřadu práce:

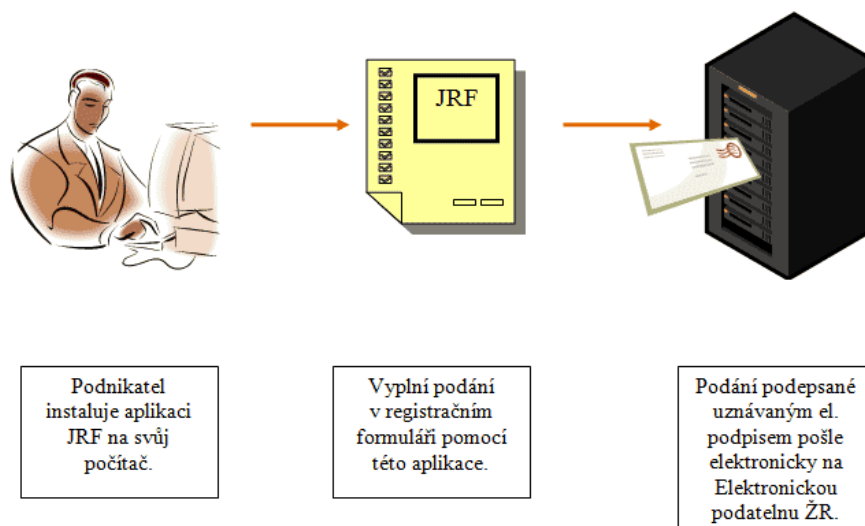
- Hlášení volného pracovního místa, resp. jeho obsazení (týká se jak FO, tak PO)

e) Ve vztahu ke zdravotní pojišťovně:

- Oznámení pojištěnce (FO) o zahájení (ukončení) samostatné výdělečné činnosti

Dne 1. července 2008 také vstoupila v účinnost zásadní novela živnostenského zákona, která mimo jiné ruší místní příslušnost živnostenského úřadu a zavádí možnost tzv. podání prostřednictvím kontaktního místa veřejné správy – Czech POINT.

Další novinkou, kterou podnikatelé mohou využít, je možnost učinit od 1. října 2008 podání vůči Živnostenskému úřadu elektronicky, prostřednictvím tzv. elektronického podání (EPO). Prostřednictvím EPO může podnikatel podat např. ohlášení živnosti, žádost o koncesi, oznámení změny apod. a to v rozsahu Jednotného registračního formuláře. Po vyplnění EPO je tento dokument zaslán přímo na elektronickou podatelnu Živnostenského rejstříku. Elektronické podání lze vytvořit pomocí aplikace Jednotného registračního formuláře, které si musí případný zájemce nejdříve stáhnout a nainstalovat ve svém počítači. Pak už stačí tento formulář vyplnit, přidat uznávaný elektronický podpis podle § 11 zákona č. 227/2000 Sb., zákona o elektronickém podpisu a poslat ho podle pokynů na elektronickou podatelnu Živnostenského rejstříku. Při odesílání podání je zároveň podatelem určeno, který Živnostenský úřad má elektronické podání vyřídit. Zavedení této služby dává podnikatelům novou možnost komunikace s úřadem bez nutnosti přímého kontaktu s úředníkem, nutností je pouze uznávaný elektronický podpis.



Zdroj: <<http://www.rzp.cz/elpod.html>> [2009-02-13]

1.5 Právní formy podnikání

Označení právní formy je důležitou součástí každého názvu podnikatele. Pod právní formou podnikatel vystupuje ve všech věcech, které se týkají jeho podnikání. Jednotlivé typy právních forem podnikání upravuje obchodní zákoník. Podnikatelské subjekty, které provozují svou činnost na základě živnostenského oprávnění, jsou řešeny v živnostenském zákoníku. V České Republice existují dva způsoby možnosti podnikání. Mezi tyto způsoby patří možnost podnikat jako fyzická nebo právnická osoba. Každá z těchto možností má svá specifika tak, jako každá právní forma má své výhody a nevýhody, kritéria, která musí být splněna, aby se mohlo jednat o danou právní formu a je pouze na podnikateli samotném, kterou právní formu si zvolí na základě splnění jednotlivých kritérií.

Fyzická osoba může na základě živnostenského oprávnění, které prokazuje výpisem z živnostenského rejstříku, provozovat živnost:

- **ohlašovací** – dále se dělí na řemeslnou, vázanou a volnou,
- **koncesovanou**.

Právnická osoba, která je vytvořena uměle, je zapsaná do obchodního rejstříku. V České Republice může podnikatel podnikat na základě jednoho z následujících způsobů:

- společnost s ručením omezeným (s.r.o.),
- akciová společnost (a.s.),
- veřejná obchodní společnost (v.o.s.),
- komanditní společnost (k. s.),
- družstvo.

1.5.1 Kritéria volby

Zvolit správnou formu podnikání je pro potenciálního podnikatele jednou z nejdůležitějších činností, které musí zvládnout ještě před samotným začátkem podnikání. Tato volba sice není nezvratná a rozhodnutí lze později změnit, ale je dobré se těmto komplikacím vyhnout, protože tato změna je vždy spojena s určitými náklady. Je proto důležité si vše pořádně promyslet. Zjistit si o každé právní formě dostatek informací a zamyslet se nad všemi výhodami popřípadě nevýhodami je to nejjednodušší co může každý potenciální podnikatel udělat. Kritérií, která můžeme brát v úvahu, je celá řada. Můžou být všeobecného charakteru nebo naopak právě specifické pro konkrétní druh činnosti. U každé právní formy vždy vycházíme z více kritérií. Při volbě zvažujeme především:

- **počet zakladatelů** – v tomto bodě se nám objevuje jedna z nejdůležitějších otázek, které musí podnikatel zvážit a to zda hodlá podnikat sám nebo bude podnikat více společníků.
- **minimální velikost základního kapitálu** – některé právní formy podnikání mají zákonem stanovenou minimální celkovou výši vkladu do podnikání, naopak některé právní formy podmínku základního kapitálu nemusí plnit vůbec.
- **administrativní náročnost** – zamyšlení se nad tímto bodem je také velice důležité, protože každá právní forma v sobě skrývá jinou administrativní náročnost, která spočívá v obtížnosti založení a výdajů s tím spojených,
- **způsob a rozsah ručení** za závazky vzniklé podnikatelskou činností – existuje dvojitá možnost ručení a to ručení omezené (podnikatelé ručí jen do výše nesplacených vkladů) a neomezené (ručí veškerým svým majetkem),
- **finanční možnosti** – v tomto bodě je nejdůležitější jak jednoduše nebo naopak složitě má možnost podnikatel díky právní formě získat podnikatelský úvěr u banky. Důležité je také si všimnout možnosti zvyšování a snižování základního kapitálu, pokud ho musí společnost ze zákona vytvářet,
- **oprávnění k řízení** – u konkrétních právních forem zákon stanovuje povinné vytváření orgánů společnosti, na druhou stranu určité právní formy nemusí orgány ze zákona vytvářet vůbec.
- **míra právní regulace** – zde jsou obsaženy požadavky na vedení účetnictví, povinnost auditu, vytváření rezervního fondu či zveřejňovací povinnost, kterou se rozumí povinnost zveřejňovat údaje z účetní závěrky v obchodním rejstříku, kterou mají subjekty zapsané právě v tomto rejstříku.

Toto je jen malý výčet všech kritérií, které existují. Každý podnikatel na základě výběru činnosti podnikání může najít i další kritéria, která jsou pro něj důležitá nebo zákonem stanovená. Pro příklad bych mohla uvést koncesované živnosti, které musí splňovat další požadavky stanovené zákonem ať už je to určitá odbornost nebo praxe. Mezi další kritéria by pak mohl patřit podíl na zisku a ztrátě či daňové zatížení.

1.5.2 Podnikání právnických osob

Z právnických osob jsou definovány a upraveny obchodním zákoníkem obchodní společnosti a družstva.

Obchodní společnosti se dělí do dvou základních skupin podle toho, kolika osobami jsou založeny, jak tyto osoby ručí a zda mají povinnost vložit do společnosti vklad v určité výši. První skupinu zaujímají **osobní společnosti**, do které můžeme zařadit veřejnou obchodní společnost a komanditní společnost. Osobní společnost mohou založit minimálně dvě osoby. Společníci ručí za závazky společnosti celým svým majetkem nerozdílně. Druhou skupinu tvoří **kapitálové společnosti**. Mezi kapitálové společnosti můžeme zařadit společnost s ručením omezeným a akciovou společnost. Specifikem těchto společností je povinnost společníků vložit vklad, který pak tvoří základní kapitál společnosti. Výše vkladu je stanovena zákonem a liší se od typu společnosti. Zvláštní skupinu pak tvoří **družstva**. Tato společnost může být založena buď za účelem podnikání, nebo za účelem zajišťování potřeb svých členů. Minimální počet společníků, kteří mohou družstvo založit, je 5 osob.

1.6 Veřejná obchodní společnost

Upravena § 76 – 92e zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku. Dle obchodního zákoníku je veřejnou obchodní společností společnost, v níž minimálně dvě osoby podnikají pod společnou firmou a za závazky společnosti ručí společně a nerozdílně celým svým majetkem jak firemním, tak soukromým. A to je právě ta největší nevýhoda osobních společností, protože při krachu společnosti, může společník přijít najednou o veškerý svůj majetek. Společníkem veřejné obchodní společnosti může být jak fyzická, tak právnická osoba. Fyzická osoba musí splňovat všeobecné podmínky provozování živnosti a nesmí být u ní dána překážka provozování živnosti. Právnická osoba jedná ve společnosti na základě svého statutárního orgánu, který vykonává všechna práva a povinnosti spojené s členstvím v této společnosti. Veřejná obchodní společnost se zakládá společenskou smlouvou. Firma musí obsahovat označení „veřejná obchodní společnost“, která může být následně zkracována do podoby „v. o. s.“ nebo „veř. obch. spol.“ Ze zákona nemá tato společnost povinnost vytvářet statutární orgán, rezervní fond a není zde stanovena ani minimální výše základního kapitálu, vkládána do společnosti. Zisk je rozdělován buď dle rozhodnutí, která byla sepsána ve společenské smlouvě a pokud tak není dáno, dělí se zisk dle zákona a tedy rovným dílem. Společnost vzniká dnem zápisu do Obchodního rejstříku a zaniká vymazáním z tohoto rejstříku.

1.7 Komanditní společnost

Upravena § 93 – 104e zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku. Obchodní zákoník definuje komanditní společnost jako společnost, v níž alespoň jeden komanditista ručí za

závazky společnosti do výše svého nesplaceného vkladu zapsaného do obchodního rejstříku a alespoň jeden komplementář, který ručí za závazky společnosti celým svým majetkem. Minimální výše základního kapitálu vkládána do společnosti je 5 000Kč. Tato částka je také minimální částkou, kterou musí do společnosti vložit každý komanditista. Komplementářem může být jak fyzická tak právnická osoba. Komanditní společnost se zakládá společenskou smlouvou. Firma musí obsahovat označení „komanditní společnost“, která může být také zkracována do podoby „kom. spol.“ nebo „k. s.“ K obchodnímu vedení společnosti jsou oprávněni pouze komplementáři. Komanditista je oproti tomu oprávněn nahlížet do účetních knih a účetních dokladů společnosti, kontrolovat chod společnosti a informovat se o všech záležitostech týkajících se firmy. Společnost nemá ze zákona povinnost vytvářet rezervní fond. Zisk společnosti se dělí na dva díly poměrem uvedeným ve společenské smlouvě, pokud tak není uvedeno, dělí se na polovinu. První část, která připadá společnosti, se po zdanění rozdělí mezi komanditisty podle poměru, určeném ve společenské smlouvě, jinak v poměru splacených vkladů. Komplementáři si dělí zisk rovným dílem, pokud společenská smlouva nestanoví jinak. Komanditní společnost vzniká dnem zápisu do Obchodního rejstříku a zaniká výmazem z tohoto rejstříku. Návrh na výmaz podává komplementář.

1.8 Akciová společnost

Upravena § 154 – 220zb zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku. Akciovou společností je společnost, jejíž základní kapitál je rozvržený na určitý počet akcií o určité jmenovité hodnotě. Tyto akcie se pak prodávají na kapitálových trzích. Po koupi takovéto akcie se může každý stát podílníkem akciové společnosti, čili akcionářem. Díky tomu získává část celkové hodnoty společnosti, právo na dividendy a hlas na valné hromadě společnosti. Společnost ručí za závazky celým svým majetkem. Jednotliví akcionáři za závazky společnosti neručí. Firma společnosti musí obsahovat název „akciová společnost“ nebo zkratky „akc. spol.“ a „a. s.“ Akciová společnost patří k nejrozšířenějším formám podnikání. Společnost může být založena jedním zakladatelem, pokud se jedná o právnickou osobu. Jinak musí být založena dvěma nebo více zakladateli. Zakládá-li společnost jeden zakladatel, sepisuje zakladatelskou listinu, pokud společnost zakládá více osob, sepisují zakladatelskou smlouvu. Návrh na zápis do Obchodního rejstříku podává představenstvo a podepisují ho všichni členové představenstva. Obchodní zákoník stanovuje minimální výši základního kapitálu akciové společnosti. Základní kapitál bez veřejné nabídky akcií musí mít minimální výši 2 000 000Kč a na druhou stranu základní kapitál s veřejnou nabídkou akcií musí činit minimálně 20 000 000Kč. Nejvyšším orgánem

společnosti je valná hromada, která se schází minimálně jednou za rok. Statutárním orgánem společnosti je představenstvo, které řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem. Dozorčí rada je orgán, jehož úkolem je dohlížet na působnost představenstva a má právo kontrolovat účetnictví a všechny doklady společnosti. Akciová společnost vytváří rezervní fond v době a v rozsahu určeném obchodním zákoníkem a stanovami společnosti. Společnost je povinna rezervní fond vytvořit z čistého zisku vykázaného v řádné účetní závěrce za rok, v němž poprvé čistý zisk vytvoří. Výši takto vytvořeného rezervního fondu stanoví zákon v rozsahu nejméně 20 % ze zisku, maximálně však 10 % hodnoty základního kapitálu obchodní společnosti. Takto vytvořený rezervní fond se ročně doplňuje o částku určenou stanovami, nejméně však o 5 % z čistého zisku až do okamžiku, kdy dosáhne výše určené ve stanovách, minimálně však 20 % základního kapitálu. Společnost zaniká ke dni výmazu z obchodního rejstříku.

1.9 Družstvo

Upraveno § 221 – 260 zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku. Družstvem se rozumí společenství neuzavřeného počtu osob založené za účelem podnikání nebo zajišťování hospodářských, sociálních nebo jiných potřeb svých členů. Družstvo musí mít nejméně 5 členů, to neplatí, pokud jsou členy minimálně dvě právnické osoby. Firma družstva musí nést označení „družstvo“. Společnost ručí za závazky celým svým majetkem. Členové družstva naopak neručí za závazky společnosti vůbec. Minimální vklad společníka do družstva není zákonem stanovený, ale součet těchto vkladů musí dát dohromady částku nejméně 50 000 Kč. Tato částka je pak označena v obchodním rejstříku jako zapisovaný základní kapitál družstva. Pro založení družstva se vyžaduje konání ustavující schůze družstva. Návrh na zápis do obchodního rejstříku podává představenstvo. Družstvo musí dle zákona vytvářet nedělitelný fond, nejméně ve výši 10% zapisovaného základního kapitálu. Výši zisku, který bude rozdělen mezi členy, určuje členská schůze při projednání řádné účetní závěrky. Tento zisk se pak dělí mezi členy, pokud není stanoveno jinak, poměrem výše jeho splaceného vkladu k splaceným vkladům všech členů. Nejvyšším orgánem družstva je členská schůze. Statutárním orgánem družstva je představenstvo, které řídí činnost družstva. Kontrolním orgánem je pak kontrolní komise družstva. Družstvo zaniká výmazem z obchodního rejstříku.

1.10 Společnost s ručením omezeným

1.10.1 Základní charakteristika

Společnost s ručením omezeným *je upravena § 105 – 153e zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku*. Obchodní zákoník definuje společnost s ručením omezeným jako společnost, jejíž základní kapitál je tvořen vklady společníků a jejíž společníci ručí za závazky společnosti do výše svých nesplacených vkladů. Společnost však ručí za závazky celým svým majetkem. Společnost s ručením omezeným může být založena jednou osobou. Společnost může založit jak fyzická tak právnická osoba. Pokud ji zakládá pouze jedna osoba, nemůže být už tato osoba jediným zakladatelem nebo jediným společníkem jiné společnosti s ručením omezeným. Jedna fyzická osoba může být jediným společníkem nejvýše tří společností s ručením omezeným. Společnost může mít nejvíce 50 společníků. Firma společnosti musí obsahovat označení „společnost s ručením omezeným“, které se dá zkrátit na „spol. s r. o.“ nebo „s. r. o.“ Společnost je založena v okamžiku, kdy se všichni její společníci dohodnou na obsahu společenské smlouvy a podepíší ji u notáře. Společnost však vzniká až zápisem do obchodního rejstříku. Mezi založením a vznikem tedy nemá společnost ještě právní subjektivitu. Návrh na zápis do obchodního rejstříku musí být podán nejpozději do 90 ti dnů ode dne, kdy byla podepsána společenská smlouva a společnost byla tedy založena.

1.10.2 Minimální výše základního kapitálu

Ke specifikům společnosti s ručením omezeným patří mimo jiné právě i potřeba základního kapitálu společnosti. Výše tohoto kapitálu musí činit alespoň 200 000Kč přičemž zápis do obchodního rejstříku je podmíněn splacením poloviny všech peněžních vkladů, ale v případě nepeněžního plnění musí být splněn stoprocentní vklad. Minimální vklad každého společníka pak činí 20 000Kč a před zápisem musí splatit polovinu peněžitého nebo celou část nepeněžitého vkladu. O vklad se stará správce vkladu jmenovaný společenskou smlouvou.

1.10.3 Orgány společnosti

Nejvyšším orgánem společnosti je **valná hromada**. Do její působnosti patří například schvalování stanov a její změny, schvalování účetní závěrky, rozdělení zisku a úhrady ztrát, rozhodování o změně společenské smlouvy, jmenování, odvolání a odměňování jednatelů a členů dozorčí rady, vyloučení společníka a další dle obchodního zákoníku. Valná hromada

je usnášeníschopná, pokud se jejího zasedání účastní společníci, kteří v součtu hlasů budou mít nadpoloviční většinu, pokud nestanoví společenská smlouva jinak. Každý společník má jeden hlas na 1000 Kč svého vkladu. Valná hromada musí být svolána nejméně jednou za rok. Termín a program valné hromady musí být společníkům oznámen nejméně 15 dnů před dnem jejího konání, pokud nestanoví společenská smlouva jinak. Musí být zvolen předseda a zapisovatel valné hromady a také vyhotoven její zápis. Statutárním orgánem společnosti s ručením omezeným je **jeden nebo více jednatelů**. Pokud je jednatelů více, mají oprávnění jednat jménem společnosti samostatně všichni. Valná hromada jmenuje jednatele z řad svých společníků nebo jiných fyzických osob. Mezi zásadní povinnosti jednatele, které musí dodržovat a plnit patří řádné vedení předepsané evidence a účetnictví, důležité je také vést seznam společníků a informovat společníky o záležitostech společnosti. Na jednatele společnosti se vztahuje zákaz konkurence. Ta stanovuje, že jednatel nesmí podnikat ve stejném nebo obdobném oboru podnikání společnosti ani vstupovat se společností do obchodních vztahů, nesmí zprostředkovávat nebo obstarávat pro jiné osoby obchody společnosti, vykonávat činnost jako statutární orgán nebo člen statutárního nebo jiného orgánu jiné právnické osoby se stejným nebo obdobným předmětem podnikání. Společnost může také zřídit **dozorčí radu**. Tato rada se zřizuje pouze v případě, že je to uvedeno ve společenské smlouvě, nebo tak stanoví zvláštní zákon. Mezi povinnosti dozorčí rady pak patří kontrola obchodních, účetních knih a jiných dokladů. Dozorčí rada dohlíží na činnost jednatelů, přezkoumává účetní závěrku a návrh na rozdělení zisku nebo úhradu ztráty a předkládá své vyjádření valné hromadě ve lhůtě stanovené společenskou smlouvou, a pokud není uvedeno tak jednou ročně. Dozorčí rada musí mít minimálně tři členy, je volena valnou hromadou. Členem nemůže být jednatel společnosti a vztahuje se na tyto osoby taktéž zákaz konkurence.

1.10.4 Práva a povinnosti společníků

V každé společnosti mají společníci určitá práva a povinnosti. Ani společnost s ručením omezeným není výjimkou. Mezi povinnosti společníků můžeme zařadit povinnost splatit svůj vklad za podmínek a ve lhůtě stanovené ve společenské smlouvě, nejpozději však do pěti let od vzniku společnosti. Pokud společník nesplní tuto povinnost, dostává se do prodlení a je povinen platit úrok ve výši 20% z nesplacené částky, pokud nestanoví společenská smlouva jinak. V případě, že se společník dostane do prodlení, může ho společnost vyzvat pod pohrůzkou vyloučení, aby tuto povinnost v určité lhůtě splatil. Tato lhůta nesmí být kratší než 3 měsíce. Pokud ani do této doby společník povinnost nesplní,

může být ze společnosti vyloučen. Na druhou stranu má společník právo na obchodní podíl. Obchodní zákoník stanovil, že obchodní podíl představuje účast společníka ve společnosti a z ní plynoucí práva a povinnosti. Jeho výše se pak určí podle poměru vkladu společníka k základnímu kapitálu společnosti, nestanoví-li společenská smlouva jinak.

1.10.5 Zrušení a zánik společnosti s ručením omezeným

Stejně jako vznik, probíhá i zánik společnosti s ručením omezeným, ve dvou etapách. V první etapě se společnost zrušuje a teprve ve druhé etapě zaniká jako subjekt práva, a to ke dni výmazu z obchodního rejstříku. ***Podle obecných ustanovení (§ 68) se společnost zrušuje:***

- a) Uplynutím doby, na kterou byla založena, tzn., že společnost byla založena na dobu určitou.
- b) Dosažením účelu, pro který byla založena. Tímto způsobem může být společnost zrušena pouze v případě, že tento účel byl jasně vyjádřen ve společenské smlouvě či zakladatelské listině.
- c) Dnem uvedeným v rozhodnutí společníků nebo orgánu společnosti o zrušení společnosti, jinak dnem, kdy toto rozhodnutí bylo přijato, dochází-li ke zrušení společnosti s likvidací,
- d) Dnem uvedeným v rozhodnutí soudu o společnosti, jinak dnem, kdy toto rozhodnutí nabude právní moci. Toto rozhodnutí vydává soud na návrh státního orgánu nebo osoby, která dokáže svůj právní zájem a důvod v případě, že se v uplynulých dvou letech nekonala valná hromada, během posledního roku nebyly zvolené orgány společnosti, nebo již dva roky neprovozuje svou činnost. Dále může soud zrušit společnost v případě, že společnost ztratí oprávnění k podnikatelské činnosti, společnost nevytváří rezervní fond a další.
- e) Dnem uvedeným v rozhodnutí společníků nebo orgánu společnosti, pokud dochází k zániku společnosti v důsledku fúze, převodu jmění na společníka nebo v důsledku rozdělení, jinak dnem, kdy bylo toto rozhodnutí přijato,
- f) Zrušením konkursu po splnění rozvrhového usnesení nebo zrušením konkursu z důvodu, že majetek dlužníka je zcela nepostačující.

Dále se mohou společníci u soudu domáhat zrušení společnosti z důvodu a za podmínek stanovených ve společenské smlouvě. Nesvěřuje-li společenská smlouva zrušení společnosti s ručením omezeným do působnosti valné hromady, zrušuje se společnost dohodou všech

společníků, jež musí mít formu notářského zápisu. Pokud zaniká společnost s likvidací, mají společníci právo na podíl na likvidačním zůstatku v případě, že nějaký společnosti zbyl. Jestliže společenská smlouva nestanoví jinak, určí se podíl na likvidačním zůstatku poměrem obchodních podílů společníků ve společnosti. Společnost pak zaniká výmazem z obchodního rejstříku.

1.11 Postup založení společnosti s ručením omezeným

Vznik společnosti s ručením omezeným lze rozdělit do dvou etap. V první etapě dochází k založení společnosti, ve druhé etapě k jejímu vzniku zápisem do obchodního rejstříku. Založení společnosti můžeme rozdělit do **několika kroků**:

1. Pro založení společnosti je potřeba sepsat společenskou smlouvu, pokud společnost zakládá více osob, nebo sepsat zakladatelskou listinu v případě, že společnost zakládá jediná osoba. Obě dvě listiny musí mít formu notářského zápisu a musí **obsahovat minimálně tyto náležitosti**:

- Obchodní jméno
- Sídlo společnosti
- Určení společníků a uvedení jejich sídla (resp. trvalého bydliště)
- Předmět podnikání vznikající společnosti
- Výše základního kapitálu
- Výše vkladu každého společníka včetně způsobu a lhůty splácení vkladu, jména a bydliště prvních jednatelů a způsob jejich jednání za společnost
- Určení správce vkladu
- Jména a bydliště členů dozorcí rady (pokud se zřizuje)
- Povinnosti a práva společníků
- Způsob zániku a jeho následky

V této fázi je ještě důležité sepsat prohlášení a podpisový vzor jednatele, jmenovat správce vkladu a splatit do podání návrhu na zápis do obchodního rejstříku stanovenou část svého podílu.

2. Po sepsání společenské smlouvy či zakladatelské listiny musí podnikatel **získat** příslušná **podnikatelská oprávnění**, tzn. například výpis z živnostenského rejstříku. Podnikatel se tedy vydá na Živnostenský úřad. Díky novelám živnostenského zákona už nemusí absolvovat okružní cestu po všech možných úřadech, ale přímo na

Živnostenském úřadě pomoci již zmiňovaného Jednotného registračního formuláře pro právnické osoby provede ohlášení živnosti či podá žádost o koncesi. Zároveň se touto cestou provedou příslušná podání vůči finančnímu úřadu, okresní správě sociálního zabezpečení, zdravotní pojišťovně a úřadu práce. Navíc pokud podnikatel nemá vyřízený Výpis z rejstříku trestů nebo potvrzení o bezdlužnosti od Okresní správy sociálního zabezpečení a Finančního úřadu, obstará tyto potřebné doklady samo Centrální registrační místo. Pouze bude vyřízení záležitostí trvat o něco déle. Díky tomu dochází ke zjednodušení administrativy. Živnostenský úřad si při ohlášení živnosti či podání žádosti o koncesi ještě žádá přiložení smlouvy o nájmu, případně stačí souhlas majitele s umístěním sídla a výpis z katastru nemovitostí. Při ohlášení živnosti vázané je nutné připojit k ohlášení živnosti také doklad o odborné způsobilosti odpovědného zástupce a prohlášení odpovědného zástupce, že souhlasí s ustanovením do funkce.

3. Návrh na zápis do obchodního rejstříku se musí podat do devadesáti dnů od založení společnosti. Návrh na zápis společnosti do obchodního rejstříku podepisují všichni jednatelé a **musí obsahovat tyto přílohy**:

- Společenskou smlouvu, resp. zakladatelskou listinu (ve formě notářského zápisu)
- Podnikatelská oprávnění (výpis z živnostenského rejstříku)
- Doklad o splacení základního kapitálu (potvrzení správce vkladu o složení vkladů a doklad od banky o složení vkladu)
- Doklad o právním titulu užívání nemovitosti, ve které je umístěno sídlo (např. nájemní smlouva o užívání nebytových prostor nebo doklad o vlastnictví výpisem z katastru nemovitostí).
- Výpis z rejstříku trestů jednatelů
- Čestné prohlášení jednatelů o splnění zákonných podmínek k výkonu funkce

Návrh na zápis lze podat **pouze na předepsaném formuláři**; podpis musí být úředně ověřen.

4. Společnost **vzniká k okamžiku zápisu do obchodního rejstříku**.

2 Založení společnosti s ručením omezeným

V praktické části jsem se rozhodla založit svou fiktivní firmu FITNESS STUDIO BABS, s. r. o. v obci Hať. V našem studiu budeme provozovat spinning centrum a posilovnu s možností využití odborné pomoci v rámci osobního trenéra. Ve studiu budou mít zákazníci možnost občerstvení se v malém baru, který bude nabízet různé druhy nealkoholických a iontových nápojů včetně nápojů teplých jako je například čaj nebo káva. Jakou živnost budeme muset ohlásit na Živnostenském úřadě v případě, že chceme provozovat činnosti, které jsem zmínila? První živností je živnost vázaná, která nese název: Poskytování tělovýchovných a sportovních služeb v oblasti - provozování spinning centra a posilovny. Druhou živností je pak živnost volná, kterou potřebujeme pro provozování malého baru, a to: Velkoobchod a maloobchod.

Ráda bych Vás teď seznámila jak s výčtem všech dokumentů, které je potřeba pro založení společnosti s ručením omezeným, tak se samotným postupem založení. Nakonec se soustředím na velice důležitou část a to na podnikatelský plán.

2.1 Soupis potřebných dokumentů

2.1.1 Ustavující valná hromada

- Společenská smlouva – notářsky ověřena (*Příloha III.*)
- Prohlášení jednatele (*Příloha IV.*)
- Podpisový vzor jednatele (*Příloha IV.*)
- Smlouva o vedení běžného účtu – nepřikládám

2.1.2 Živnostenský úřad

- Jednotný registrační formulář pro právnické osoby CRM (*Příloha IX.*)
- Společenská smlouva (*Příloha III.*)
- Smlouva o nájmu k sídlu společnosti (*Příloha V.*)
- Doklad o odborné způsobilosti odpovědného zástupce - nepřikládám
- Prohlášení odpovědného zástupce (*Příloha VIII.*)

2.1.3 Obchodní rejstřík – vznik společnosti

- Návrh na zápis do obchodního rejstříku (*Příloha X.*)
- Přílohy

- Společenská smlouva (*Příloha III.*)
- Prohlášení správce vkladu (*Příloha VI.*)
- Výpis z živnostenského rejstříku - nepřikládám
- Smlouva o nájmu k sídlu společnosti (*Příloha V.*)
- Jednatel:
 - doklad o tom, že jednatel nemá daňové nedoplatky - nepřikládám
 - potvrzení OSSZ o nedoplatcích - nepřikládám
 - výpis z rejstříku trestů jednatele (*Příloha VII.*)
 - podpisový vzor jednatele (*Příloha IV.*)
 - čestné prohlášení jednatele (*Příloha IV.*)

2.1.4 Finanční úřad – získání DIČ

- Díky novele Živnostenského zákona z roku 2008 daňovou registraci provádíme již v rámci podání žádosti o ohlášení živnosti v Jednotném registračním formuláři.

2.1.5 Živnostenský úřad – zápis změny do živnostenského oprávnění

- Změnový list (*Příloha XI.*)

2.2 Postup při založení společnosti

- Dne **1. 4. 2009** se uskutečnila ustavující valná hromada za účasti všech společníků a notáře. Nejdříve jsme zvolili předsedu valné hromady a zapisovatele. Byla zde podepsána společenská smlouva, učiněn podpisový vzor jednatele. Správce vkladu podepsal prohlášení a jednatel doložil čestné prohlášení. Průběh valné hromady byl zapsán a ověřen notářem. (Do 90 ti dnů je pak nutné zapsat společnost do Obchodního rejstříku). Protože chceme žádat o ohlášení živnosti vázané, museli jsme zvolit odpovědného zástupce našeho studia. Odpovědným zástupcem se stala Miriam Macháčková, která splňuje podmínky odborné způsobilosti. 1. 4. 2009 odpovědný zástupce také podepsal prohlášení, že souhlasí s uvedením do této funkce. Odbornou způsobilostí, kterou Miriam Macháčková má, je licence instruktorky spinningu a fitcentra, kterou vlastní již dva roky a tato licence je akreditována Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy, což je další nutná podmínka při provozování sportovního zařízení jako je spinning centrum a posilovna s možností najmutí osobního trenéra. Po celou tuto dobu vedla hodiny spinningu i hodiny v posilovně

jako trenérka v mnoha fitcentrech v Ostravě a okolí, má proto dostatek zkušeností i praxe v tomto oboru.

- Během dalších 15 ti dnů si jednatel společnosti podal na OSSZ a Finančním úřadě žádost o potřebné výpisy, které potřebuje při podání návrhu na zápis do Obchodního rejstříku.
 - Dne **11. 4. 2009** si jednatel zašel na Krajský soud v Ostravě pro výpis z rejstříku trestů. Tento výpis dostal do rukou na počkání a zaplatil kolek ve výši 50 Kč.
 - **12. 4. 2009 a následující den 13. 4. 2009**, si jednatel požádal o výpis na OSSZ, že nemá žádné splatné závazky vůči OSSZ a dále požádal o výpis na Finančním úřadě, že nemá žádné daňové nedoplatky. Obec Hať patří k okresu Opava, proto si jednatel o tyto dokumenty žádal v nejbližším místě. OSSZ se nachází v Opavě, Těšínská 2672/42, 746 98, na Finanční úřad musel jednatel zajet do města Hlučín, Čs. Armády 52/1, 748 01. Tyto dokumenty nám byly dodány dne **26. 4. 2009**.
- Další nutností byl podpis smlouvy o nájmu nebytových prostor. **Dne 18. 4. 2009** jsme museli navštívit schůzi TJ Sokol Hať, která se koná každou středu v budově, kde budeme využívat naše pronajaté prostory i my. Domluvili jsme se na všech důležitých bodech, aby smlouva mohla být podepsána.
- **20. 4. 2009** byl podán na Živnostenském úřadě Jednotný registrační formulář pro právnické osoby spolu s dalšími nezbytně nutnými dokumenty, mezi které patří smlouva o nájmu nebytových prostor, prohlášení odpovědného zástupce a doklad o jeho odborné způsobilosti a kopie společenské smlouvy. Do 5 ti pracovních dnů nám bude vystaven výpis z živnostenského rejstříku. Živnostenský úřad, kde jsme podali Jednotný registrační formulář, sídlí na Městském úřadě Hlučín, Mírové náměstí 23, 748 01. Za jeden výpis z živnostenského rejstříku zaplatíme 1000 Kč.
- **27. 4. 2009** jsme obdrželi výpis z živnostenského rejstříku, na kterém ještě nebylo uvedeno IČ.
- **2. 5. 2009** byl podán návrh na zápis do Obchodního rejstříku se všemi potřebnými dokumenty na Krajském soudě v Ostravě.
- **27. 5. 2009** jsme byli zapsáni do Obchodního rejstříku.
- **2. 6. 2009** jsme obdrželi výpis z živnostenského rejstříku, na kterém již bylo uvedeno Identifikační číslo: 12131415, a také jsme obdrželi Osvědčení o registraci u Finančního úřadu, kde nám bylo přiděleno Daňové identifikační číslo: CZ12131415.

Přihlášku k daňové registraci jsme podali v rámci Jednotného registračního formuláře u ohlášení živnosti dne 20. 4. 2009

- **5. 6. 2009** jsme ohlásili změny na živnostenském úřadě.
- Právo podnikat nám vzniklo dnem zápisu do Obchodního rejstříku, tedy **27. 5. 2009**.
- Během prvních tří měsíců navštívím já, Barbora Říčná letní kurzy na instruktorku spinningu a fitcentra. Kurz instruktorky spinningu i fitcentra trvá každý 2 víkendy. Oba kurzy jsou akreditovány MŠMT. Tyto kurzy absolvuji z toho důvodu, že není v možnostech ani silách odpovědného zástupce, tedy Miriam Macháčkové, vést hodiny spinningu a poskytovat rady, informace nebo osobní trénink ostatním zákazníkům v posilovně zároveň. Takovýchto vyškolených pracovníků musí být ve fitcentru více a my nemáme v plánu zatím přijímat zaměstnance. Během těchto tří měsíců budeme muset také opravit a upravit místnosti, které máme v pronájmu, takže otevření fitcentra se plánuje na 1. 9. 2009.
- Na závěr bych se chtěla zmínit o zveřejňovací povinnosti, kterou se rozumí povinnost zveřejňovat údaje z účetní závěrky v obchodním rejstříku, kterou mají subjekty zapsané v obchodním rejstříku. Je proto důležité po založení společnosti s ručením omezeným, dodat v elektronické podobě potřebné dokumenty, aby mohly být založeny do sbírky listin. Jedná se o společenskou smlouvu a podpisový vzor jednatele, který je oprávněn jednat jménem právnické osoby.

3 Podnikatelský plán

3.1 Resumé

V podnikatelském plánu bych Vás ráda seznámila s návrhem mé společnosti FITNESS STUDIO BABS, s.r.o. Jako místo podnikání jsem si zvolila obec Hať, ve které žiju od narození. Je to místo, které moc dobře znám, uvědomuji si, co zde chybí, co by tady lidé chtěli mít a za čím by nechtěli jezdit do města Hlučín nebo do Ostravy, protože je to vyjde jak časově tak finančně lépe. V tomto objektu budeme provozovat posilovnu, spinning centrum a malý bar, kde si budou moci zákazníci zakoupit různé druhy nealkoholických nápojů. Na následujících stránkách se seznámíme jak s náklady tak výnosy této společnosti za první rok podnikání, dovíme se o potenciální konkurenci a samozřejmě o službě jako takové a další. Hlavním cílem bude zjistit, zda bude tato společnost konkurenceschopná, životaschopná a jestli se udrží na už tak rozšířeném trhu. Největší výhodu vidím právě v tom, že v obci Hať žádná posilovna ani spinning centrum zatím zřízeno není.

3.2 Základní údaje o společnosti

Obchodní název:	FITNESS STUDIO BABS, s.r.o.
Zakladatel:	Říčná Barbora
Sídlo podnikání:	Šelvická 771/b Hať 747 16
Předmět činnosti:	živnost volná - č. 48) Velkoobchod a maloobchod Živnost vázaná – poskytování tělovýchovných a sportovních služeb v oblasti – provozování spinning centra a posilovny
Jednatel:	Říčná Barbora, U Zahrádek 9, Hať 747 16 Datum narození: 15. 8. 1987 Všeobecné podmínky provozování živnosti: bezúhonnost, bezdlužnost, způsobilost k právním úkonům, minimální věk - 18 let. Zvláštní podmínky provozování živnosti: doklad o odborné způsobilosti akreditované MŠMT.

3.3 Marketing

3.3.1 Průzkum trhu

Pro založení FITNESS STUDIA BABS, s.r.o. jsem si vybrala obec Hať, kde žiju již od svého narození, tedy 21 let. Obec Hať leží 7 km od města Hlučín a 17 km od města Ostrava. Tyto města naši obec velkým způsobem ovlivňují, protože zde nachází zaměstnání většina obyvatel obce. K 31. 12. 2007 měla obec 2579 obyvatel a rozlohu 1573 ha. Hať je typickou zemědělskou obcí a tvoří státní hranice s Polskou republikou. Okolí obce je obklopeno rozsáhlými lesy. Jedinou kulturní památkou, která je zde k vidění, je barokní kostel sv. Matouše. Přes obec vedou dvě cyklotrasy a to mezinárodní cyklotrasa č. 5 JANTAROVA STEZKA a cyklotrasa č. 554 PRAJZSKÁ CESTA. Pokud se podíváme na společenský, kulturní či sportovní život v obci zjistíme, že to není ani nejhorší, ani nejlepší. Mnoho činností zde chybí, a proto za nimi lidé musí dojíždět do nejbližších okolních měst. Při procházce po Hatě můžeme navštívit cukrárnu, restauraci GLOBUS, hostinec u Sv. Mikuláše nebo čtyři hospody. Co se týče kulturních akcí, těch je tady dostatek. Sportovní činnost je zahrnuta fotbalovým klubem TJ Sokol Hať, hokejovým klubem HC Hať, klubem stolního tenisu TJ TTC Hať a začínajícím florbalovým týmem. Můžeme zde najít také tři sportovní areály, které jsou situované venku, kde si lze za dobrého počasí zahrát, fotbal, basketbal, nohejbal či tenis. Obec obklopuje nádherná příroda. Za poslední dobu nedošlo kromě výstavby tenisového kurtu k žádnému rozsáhlejšímu rozvoji naší obce. Proto jsem se rozhodla založit zde FITNESS STUDIO BABS, s.r.o. a tím aspoň trochu pomoci k rozvoji obce a spokojenosti našich obyvatel.

3.3.2 Produkt

FITNESS STUDIO BABS, s.r.o. nabízí zákazníkům služby, mezi které můžeme zařadit provozování posilovny, spinning centra a nakonec je zde k dispozici i malý bar, kde si zákazníci mohou zakoupit jak teplé tak studené nápoje. Zákazníkům jsou k dispozici jak profesionálně vyškolení instruktoři fitcentra, tak instruktorky spinningu. Všem našim klientům budou poskytovány základní i rozšířené informace, týkající se správného cvičení na posilovacích strojích i na spinningových kolech.

3.3.3 Cena

Při stanovení ceny budeme sledovat okolní konkurenci, víc se ovšem zaměříme na přání, požadavky a názory našich zákazníků. Použijeme tedy tržně orientovanou tvorbu ceny.

Protože v Hati existuje mnoho sportovních klubů, rádi bychom jim nabídli množstevní slevy při rezervaci celého objektu, když zde budou mít zájem absolvovat tréninky nebo zvláštní přípravu na zápasy. Níže uvádím zavádějící ceny posilovny, spinning centra a velkého množství permanentek, které jsem vytvářela na základě analýzy cen fitness studií, které provozují stejné služby právě v Ostravě a okolí. V příloze proto uvádím ceníky jednotlivých posiloven a spinning center s místem podnikání v Ostravě. (*Příloha I.*)

Posilovna	Jednorázové vstupné	
	<ul style="list-style-type: none"> • Dospělí • Studenti 	55Kč 45Kč
Spinning	Jednorázové vstupné	
	<ul style="list-style-type: none"> • Dospělí • Studenti 	70Kč/60 minut 55Kč/60 minut

- Ve fitness studiu jsme dali možnost vzniku také různému druhu permanentek:

Posilovna	Dospělí	
	<ul style="list-style-type: none"> • 10 vstupů • 20 vstupů 	500Kč 950Kč
	Studenti	
	<ul style="list-style-type: none"> • 10 vstupů • 20 vstupů 	400Kč 750Kč
Spinning	Dospělí	
	<ul style="list-style-type: none"> • 10 vstupů • 20 vstupů 	600Kč 1200Kč
	Studenti	
	<ul style="list-style-type: none"> • 10 vstupů • 20 vstupů 	450Kč 950Kč
Zvláštní balíček	5x posilovna + 5x spinning	650Kč

Hlavní činností naší společnosti je fitness a spinning centrum. Naším klientům musíme ale také poskytovat základní občerstvení, aby mohli doplňovat během cvičení nezbytné a velice důležité tekutiny.

Rajec 0,75 l	20Kč
100% džus – pomeranč	12Kč/0,3 dl
Čaj – ovocný, černý	10Kč
Espresso – malé	20Kč
Espresso – velké	25Kč
Latté Macchiato	35Kč
Cappuccino	20Kč
Penco ionogen	15Kč/0,5 dl

IONOGEN je tekutý koncentrát pro přípravu středně-energetického nápoje, kterým se doplňují ztráty vody, důležitých minerálů a energie, k nimž dochází během intenzivního sportovního výkonu (delšího než 45 minut). Pokud tělesné tekutiny nejsou doplněny, může dojít k dehydrataci. Bylo prokázáno, že dehydratace jednoznačně snižuje sportovní výkonnost a je úzce spojena s únavou, bolestmi hlavy a někdy i nevolností.

3.3.4 Distribuce

Provozování fitness studia se řadí do kategorie přímé distribuce, což znamená, že pokud chce zákazník tuto službu využít, musí přijít přímo k nám do našeho fitness studia. Jiná distribuce vzhledem k předmětu podnikání není možná.

3.3.5 Marketingová komunikace

Hlavním způsobem, kterým budeme komunikovat s našimi potenciálními i stálými zákazníky, budou webové stránky FITNESS STUDIA BABS, s.r.o. Na webových stránkách budou obsaženy základní informace o fitness a spinning studiu, rezervační systém na spinning hodiny, ceník poskytovaných služeb, rozpis trenérů a samozřejmě kontakt. K propagaci otevření fitness studia použijeme místní tisk – Hat'ský zpravodaj, který vychází každý měsíc a kupuje si ho většina lidí v obci. Dále vyvěsíme plakáty jak v obci, tak v blízkém okolí, kde se pokusíme nalákat lidi k návštěvě našeho studia zaváděcí cenou platnou na první den provozování fitness studia. Mezi hlavní způsob, jak oslovit potenciální zákazníky, patří spolupráce s Hostincem u Svatého Mikuláše v Hati a restaurací GLOBUS. Spolupráce bude spočívat ve výměně vizitek a nástěnných plakátů. Do budoucna bychom rádi sponzorovali fotbalový klub TJ Sokol Hat' a hokejový klub HC Hat' a vyvěsili na budově, kde budeme provozovat fitness studio náš billboard.

3.3.6 Lidský faktor

Mezi lidský faktor můžeme zařadit zaměstnance a zákazníky.

3.3.6.1 Zaměstnanci

Jsou důležitou součástí našeho fitness studia. Na začátku budeme úlohu zaměstnanců zastupovat my, majitelé fitness studia. Budeme tři, a proto si myslím, že při rozdělení práce, nebude potřeba najímat další zaměstnance. Před otevřením FITNESS STUDIA BABS, s.r.o. navštívím já, Barbora Říčná kurz instruktorky spinningu a fitcentra. Miriam Macháčková už tyto licence vlastní dva roky, má mnoho zkušeností a potřebnou praxi a bude proto i odpovědným zástupcem společnosti. Do budoucna budou probíhat další školení v oboru, abychom dosáhli maximální spokojenosti našich zákazníků. Pokud bychom chtěli klasifikovat činnosti, které budeme ve fitness studiu muset provádět, budou to: instruktor fitcentra, lektorka spinningu, recepční, základní účetní operace a uklízečka. I když může někomu připadat tato činnost jako podřadná, čistota ve studiu a dodržování hygieny je jednou z nejdůležitějších činností pro to, aby se tady naši potencionální zákazníci cítili dobře. Navíc fitness studio musí být nahlášeno na Krajské hygienické stanici Moravskoslezského kraje, která bude naše studio pravidelně kontrolovat.

3.3.6.2 Zákazníci

Ve službách plní 3 základní funkce: producenti služeb, uživatelé služeb a nositelé informací. Každý zákazník se určitým způsobem chová a spoluúčastní se na tvorbě prostředí. Takovéto chování ovlivňuje celkový dojem fitness studia u ostatních zákazníků. Uživateli služeb jsou všichni příchozí zákazníci. Pro nás je proto důležité, aby byli co nejvíce spokojeni s poskytováním služeb, aby se u nás cítili příjemně a rádi a často se k nám vraceli. V poslední řadě může být každý zákazník naší potenciální reklamou a to jak kladnou tak zápornou, proto je důležité mít precizně vyškolený personál, každému zákazníkovi se věnovat a umět mu poradit.

3.3.7 Materiální prostředí

3.3.7.1 Návrh exteriéru firmy

FITNESS STUDIO BABS, s.r.o. můžeme najít v obci Hať, v budově fotbalového klubu TJ Sokol Hať. K těmto účelům budeme mít pronajaté místnosti v prvním patře. Nájemné bude první rok činit symbolickou částku 500 Kč měsíčně, a to z důvodu, že

veškeré opravy místností budeme platit my. Tím, že vyměníme dřevěná okna za okna plastová na své náklady, nebude muset platit tuto výměnu Tělovýchovná jednota Sokol Hať. Náklady na výměnu oken činí 41 000Kč. TJ Sokol Hať už investovala do výměny dřevěných oken za plastové v celém přízemí budovy a do budoucna je výměna oken v prvním patře nutností z důvodu profukování do této budovy. Místnosti, které si chci pronajmout, jsou v současné době využívány pouze k soukromým akcím. Velká místnost je využívána jako sál a organizují se zde narozeniny, menší místnost, kde chci založit spinning centrum, slouží jako sušárna fotbalových dresů a odkladu věcí, které zrovna nejsou využívány a potřebné. Pro TJ Sokol Hať je tedy finančně výhodnější, pokud opravy provedu já a poskytnou mi symbolický nájem na první rok, než kdyby museli do této výměny investovat oni sami. Protože se řadí do skupiny neziskových organizací, byl by pro ni druhý způsob finančně náročnější. Budova má šedou omítku, na které jsou vyvěšené billboardy různých firem a do budoucna zde bude viset i billboard našeho fitness studia. Ve sportovním areálu můžeme najít fotbalové hřiště, tenisový kurt, dětský koutek, kuželky a hospodu s terasou a venkovním posezením. Areál na nás zapůsobil, a připadá nám jako nejlepší možnost rozšířit tento komplex o další služby, protože se zde pravidelně schází mnoho sportovních nadšenců.

3.3.7.2 Návrh interiéru firmy

Jak už jsem zmínila, fitness studio se nachází v prvním patře. Velká místnost, kde chceme zařídit posilovnu má rozlohu 120m² a místnost pro spinning má rozlohu 30m². Do těchto prostor se můžeme dostat samostatným vchodem. Nahoře budeme mít pronajatou velkou místnost, z které je vchod do menší místnosti s malým pódiem. Tato místnost se bude muset oddělit od ostatních sádkartonovou příčkou s dveřmi. Další místnost, kterou využijeme, bude kuchyň, z které uděláme dámskou šatnu se sprchami. Pánskou šatnu vytvoříme z kabiny pro rozhodčí, který zde přijíždí jednou za 14dní, kdy tuto místnost bude potřebovat, jinak je nevyužitá. Místnost je dostatečně velká, akorát rozšíříme koupelnu o jednu sprchu. Pokud se vrátíme do velké místnosti, tak po pravé straně bude recepce s třemi barovými židlemi, kávovar, varná konvice, hifi-věž, malá lednička, nápoje a iontové koncentráty. Naproti baru budou dva stoly s židlemi, pro posezení našich zákazníků, které můžou sloužit k výměně zkušeností, informací či jenom k pobavení a možnosti dát si něco k pití. Celá místnost bude vymalována na žluto, podlaha bude pokryta zátěžovým kobercem žlutohnědé barvy. Po pravé straně budou na zdi viset zrcadla, po levé straně se nachází 3 okna, která místnost prosvítí

přirozeným slunečním světlem. Na recepci bude plynule navazovat posilovna vybavena moderními posilovacími stroji, gymnastickými míči pro strečink a relaxaci a klimatizací. Na konci této místnosti se po pravé straně nachází dveře, kterými se dostaneme do místnosti s malým pódiem. Zde bychom chtěli vytvořit spinning centrum. Místnost bude vymalována oranžovou barvou a podlaha bude pokrytá tmavě modrým zátěžovým kobercem. Součástí této místnosti bude 11 spinningových kol, klimatizace, dvě okna a hifi věž. Při hodinách spinningu bude svítit pouze tlumené světlo nebo světla neonová a hrát svižná a hlasitá hudba pro nabuzení zákazníků. Posledními místnostmi, které budeme muset zařídit, bude dámská a mužská šatna. Tyto místnosti chceme nechat pokrýt modro-oranžovými kachličkami. Osobní věci si mohou zákazníci zamknout v šatních skříních, které budou vybaveny vhodnou zabezpečovací technikou. Využívat budeme centrální toalety, které se nachází v přízemí budovy. Místnosti budou muset projít velkým množstvím oprav i úprav, které provedeme během července a srpna, než budeme moci naše studio otevřít. Do příloh jsem dala pár obrázků pro představu, jak by mohla naše posilovna a spinning centrum vypadat a čím se budeme inspirovat. (Příloha II.)

3.3.8 Provozní doba

Chtěli bychom ji regulovat podle zájmu zákazníků. Na začátku si stanovíme počáteční provozní dobu, která bude v případě posilovny od pondělí do pátku od 7:30 – 21:30 a v sobotu a v neděli od 9:00 – 12:30 a 15:30 – 20:00. Rozpis cvičení spinning centra se bude odvíjet od zájmu potenciálních zákazníků. Hodina bude probíhat s minimálním počtem 8 osob. Zákazníci nás mohou kontaktovat a domluvit se na jiné hodině, než která je uvedena v rozpisu cvičení a to nejméně tři dny předem v dostatečném počtu osob. Rozpis cvičení spinning centra při otevření FITNESS STUDIA BABS bude:

Pondělí	16:00 – 17:00	18:00 – 19:00
	17:00 – 18:00	19:00 – 20:00
Úterý	16:00 – 17:00	19:00 – 20:00
	17:00 – 18:00	20:00 – 21:00
Středa	7:00 – 8:00	18:00 – 19:00
	17:00 – 18:00	19:00 – 20:00
Čtvrtek	8:00 – 9:00	17:00 – 18:00
	16:00 – 17:00	20:00 – 21:00
Pátek	16:00 – 17:00	17:00 – 18:00
Sobota - Neděle	Dle dohody	

3.3.9 Provozní řád

- FITNESS STUDIO BABS, s.r.o. mohou navštěvovat všechny osoby, které dovršily minimálního věku 15 let.
- Vstup do FITNESS STUDIA BABS, s.r.o. je povolen pouze po přezutí do čisté obuvi.
- Do FITNESS STUDIA BABS, s.r.o. je zakázán vstup naboso nebo v ponožkách.
- Při cvičení pod sebe používejte (za záda) ručník.
- Náradí, kotouče, činky, gymnastické míče a další pomůcky vracejte na své původní místo.
- Ve fitness studiu je přísný zákaz přesouvání posilovacích strojů a spinningových kol z původního místa na jiné místo bez dovolení pověřeného pracovníka.
- Během pobytu ve studiu hovořte tiše a slušně.
- Zákaz cvičení „do půl těla“.
- Doporučujeme doplňovat tekutiny v průběhu cvičení (cca 1 – 1,5 dl za 15minut).
- Nápoje dostatečně zajistěte proti vylití.
- Vstup povolen pouze v čistém sportovním oblečení.
- Prosíme, dodržujte zásady osobní hygieny jako prevence proti infekčním onemocněním.
- Buďte k sobě ohleduplní.
- Zákaz kouření ve všech prostorách FITNESS STUDIA BABS, s.r.o.

3.3.10 Konkurence

Přímá konkurence v obci Hat' neexistuje. Žádná posilovna ani spinning zde provozován není a v tom vidím tu největší výhodu. Konkurenci v okolí můžeme najít, ale pouze co se týče posilovny. První konkurencí je posilovna v sousední obci Darkovice, která je od nás vzdálena ani ne kilometr. Tato posilovna má rozměry cca 4x10 m, takže nepojme velké množství strojů. Další konkurencí je posilovna SPRÁVNÍ CHLAPI, Sportovní hala (1. patro), Hlučín 748 01 a Spinning Hlučín. Město Hlučín je vzdálen od Hati 7km. Další možnou konkurencí mohou být podobná zařízení v Ostravě, ale Ostrava je vzdálena od Hati 17km. Posilovna v Hati bude proto přijatelnější pro lidi jak z časového tak z finančního hlediska.

3.3.11 Segmentace zákazníků

Fitness studio můžou navštívit všichni, kteří mají chuť si zacvičit, pořádně se zapotit, nabrat novou sílu a energii, shodit nadbytečná kila nebo si udržet kondici. Věková hranice tedy není omezená horní hranicí, je zde ale omezení dolní hranice 15 ti let. Pokud se podívám v naší obci Hať na skupiny zákazníků, kteří budou posilovnu navštěvovat určitě, protože ji můžou využívat v rámci jejich tréninku, jsou to členové fotbalového klubu TJ Sokol Hať, hokejového klubu HC Hať, stolního tenisu TJ TTC Hať a teď i nově začínajícího florbalového týmu. Těmto klubům bychom rádi nabídli zvýhodněné ceny při rezervaci posilovny či spinningu. Na druhou stranu spinning centrum budou nejspíše využívat převážně ženy bez ohledu na věkovou kategorii.

3.4 Produkce, služba

FITNESS STUDIO BABS, s.r.o. nabízí svým zákazníkům služby, mezi které patří možnost návštěvy posilovny, spinningu či posezení s přáteli v malém baru, kde je možno si zakoupit různé druhy nealkoholických nápojů. Posilovnu i spinning vede Barbora Říčná a další dva společníci firmy. Miriam Macháčková má licenci na instruktorku spinningu a fitcentra. Před otevřením studia absolvuje potřebné kurzy také Barbora Říčná a to: Instruktor spinningu a instruktor fitcentra. Oba tyto kurzy probíhají v Praze. Místem konání kurzu INSTRUKTOR SPINNINGU je Sportovní a relaxační centrum, Růžová 971/5, 110 00 Praha – Nové Město. Cena tohoto kurzu činí 4500Kč. Místem konání kurzu INSTRUKTOR FITCENTRA je Praha, ale přesné místo bude upřesněno detailněji před začátkem kurzu, kurz stojí 3000Kč/osoba. Na základě toho budeme dvě, které se budeme moci střídát jak v posilovně, tak na hodinách spinningu a nebudeme potřebovat na začátku podnikání jiné zaměstnance. Oba tyto kurzy jsou akreditované MŠMT. Díky absolvování těchto kurzů si slibujeme postupné zvyšování návštěvnosti našich potenciálních zákazníků a získání zákazníků nových. Naším cílem je uspokojit potřeby a přání zákazníků, vyhovět jim, pomoci a poradit vždy, když se na nás obrátí se svým problémem nebo dotazem. Naše studio je vybaveno profesionálními posilovacími stroji značky Ketler, Technogym, Hammer, Formerfit, Bremshey a spinningovými koly značky inSPORTline Epsilon. Tyto posilovací stroje budeme odebírat z on-line prodejny www.fitness.cz, jejichž provozovatelem je firma Homegym s.r.o. a z on-line prodejny www.fitnessline.cz, která má prodejní sklady v Bystřici pod Hostýnem a prodejnu ve Zlíně. Prostory, které máme v pronájmu, budeme muset trochu upravit. Výměnu oken provede firma M-glass, klimatizaci dodá firma EURO HIT s.r.o. a zátěžové koberce budeme odebírat z internetové

prodejny www.styltex.cz, která má prodejnu v Praze. Dalšími dodavateli, kteří nám pomohou provést drobné úpravy místností, jsou Kalvar Ladislav – malířství a Konetzný Jiří – instalatérství. Dodavatelé, kteří jsou z obce Hat', mě po vzájemné dohodě provedou opravy i úpravy buď zadarmo, nebo za výhodnější cenu. Bude se jednat o tyto služby: výměna oken, vymalování místností, sádkartonová příčka s dveřmi a opravy i úpravy koupelen a šaten. Jako protislužbu dostanou každý pro sebe, nebo pro svou manželku či přítelkyni vstup do FITNESS STUDIA BABS, s.r.o. na první rok provozování studia zdarma.

3.5 Finance

3.5.1 Investiční výdaje

Vybavení posilovny: (15m x 8m)	
Notebook	vlastní
Telefon	vlastní
Rádio – Mikrověž Philips MCD177	3 260 Kč
Bar (na zakázku)	50 000 Kč
Barové židle 982 Kč/ks, 3 ks	2 946 Kč
Stůl k posezení 80x80 CORSO 1856,40 Kč/ks, 3ks	5 569 Kč
Židle TULIPAN 665 Kč/ks, 12ks	7 980 Kč
Sklenice POKAL objem 35cl 9Kč/ks, 15ks	135 Kč
Hrnek SYNTES objem 24 cl 9Kč/ks, 15ks	135 Kč
Čajové lžičky DATA 79Kč/6ks, 12ks	158 Kč
Kávéové lžičky DRAGON 79kč/6ks, 12ks	158 Kč
Šálek s podšálkem QUARTIER hranatý espresso, bílý objem 75ml, 169Kč/ks, 5ks	845 Kč
Šálek s podšálkem QUARTIER hranatý espresso, bílý, objem 200ml, 199Kč/ks, 5ks	995 Kč
Sklenice latte macchiato, 409,98Kč/ 12ks	410 Kč
DOLCE GUSTO KRUPS, KP 2102, pressovar	3 790 Kč
Lžice dlouhá 18cm FORTUNA, 299,88Kč/ 12ks	300 Kč
Náplně na jednotlivé druhy káv 119Kč/balíček, 10 balíčků	1 190 Kč

Potravinové doplňky, iontové nápoje PENCO ionogen 1000ml, 389Kč/1000ml, 5 příchutí (exotic, malina, pomeranč, černý rybíz, ostružina)	1 945 Kč
Varná konvice nerez, objem 1,7 l	1 029 Kč
Malá lednička Whirlpool ARC 903	3 983 Kč
Zrcadlo (na zakázku) 2000Kč/m ² , 10m ²	20 000 Kč
Klimatizace 2x do 230m ³ , Samsung Vivace AQV24VB Inverter 48 140Kč/ks, 2ks	96 380 Kč
Zátěžový koberec, Vegas 909, 356Kč/m ² , 120m ²	42 720 Kč
Posilovací stroje:	
Běžecský pás Landfit G-FIT-T100, max. 120 kg, 15990Kč/ks, 2ks	31 980 Kč
Crossový trenážér Reebok C5.1E max.150kg, 16 990Kč/ks, 2ks	33 980 Kč
Bradla – fitness line bradla závěsná + přednosy	3 990 Kč
Posilovací lavice universal Formerfit lavice polohovací B400 max. 200kg	4 390 Kč
Posilovací lavice na břicho, Landfit, šikmá lavice SA-008	1 490 Kč
Rotoped Landfit GD 3946/2 max. 150kg, 5990Kč/ks, 2ks	11 980 Kč
Posilovací věž Athlet, max.130kg, 15890Kč/ks, 2ks	31 780 Kč
Posilovací věž Hammer Bermuda XTR ULTRA	25 990 Kč
Stepper Kettler MONTANA, max. 110kg	9 990 Kč
Veslařský trenážér Kettler Coach LS s hrudním pásem max. 130kg	18 990 Kč
Gymnastický míč Landfit max. 150kg, 65cm, 399Kč/ks, 5ks	1 995 Kč
Medicimbál Kettler 2kg, 590Kč/ks, 5ks	2 950 Kč
Medicimbál Kettler 3kg, 690Kč/ks, 5ks	3 450 Kč
Činky set – Finnlo Dumbbell Tower (osm dvojic)	11 990 Kč
Stojan na kotouče	1 250 Kč
Kotouče Kettler litina 20kg	1 190 Kč

Činková tyč Kettler, průměr 30mm, délka 160 cm	899 Kč
Činková tyč Kettler, průměr 30 mm, délka 120 cm	890 Kč
Posilovací lavice pro cvičení s činkami Kettler Delta	11 990 Kč
Opravy místnosti:	
Plastová okna – 7000Kč/ks, 3ks (cena včetně práce)	21 000 Kč
Sádkartonová příčka + dveře	40 000 Kč
Bodové svítidlo 041456355, 381Kč/ks, 10ks	3 810 Kč
Vymalování - žlutá barva	Sponzorský dar

Náklady celkem: 519 902 Kč

Vybavení spinning centra: (6m x 5m)	
Rádio – mikrověž Philips MCD177	3 260 Kč
Zrcadlo (na zakázku), 2000Kč/m ² , 5m ²	10 000 Kč
Klimatizace, do 120m ² , Toshiba RAS DAISEKAI III RAS-13	32 880 Kč
Zátěžový koberec, Vegas 719, 356Kč/m ² , 30m ²	10 680 Kč
Podložky pod spinningová kola, HD CYCLE HAT, 1290Kč/ks, 11ks	14 190 Kč
Spinningová kola inSPORTline Epsilon, max. 150kg, 18 990Kč/ks, 11ks	208 890 Kč
Plastová okna – 7000Kč/ks (včetně práce), 2ks	14 000 Kč
Bodové svítidlo 041476431, 538Kč/ks, 2ks	1 076 Kč
Neonová zářivka, 140cm, 36W, 689Kč/ks, 3x bílá, 3x modrá, 6ks	4 134 Kč
Vymalování – oranžová barva	Sponzorský dar

Náklady celkem: 299 110 Kč

Vybavení šaten: (mužská a dámská)	
Šatní skříň, dvoudveřové, 3510,50Kč/dvoudveřová skříň, dámská šatna 10x – barva oranžová, pánská šatna 10x – barva modrá, 20ks	70 210 Kč

Plastová okna (malá) – 3000Kč/ks, 2ks	6000 Kč
Mužská šatna (přidělení jednoho sprchovacího koutu)	5000 Kč
Dámská šatna (obklady, lino, 3x sprcha, umyvadlo, odpady)	50 000 Kč
Odsávače par do koupelen, axiální ventilátor CATA B12, 829Kč/ks, 3ks	2 487 Kč
Osvětlení – bodové svítidlo 041456355 381Kč/ks, 4ks	1 524 Kč
Vymalování – bílá barva	Sponzorský dar

Náklady celkem: 135 221 Kč

Režijní náklady:	
Nájem – symbolická cena pro první rok 500Kč/měsíc	6 000 Kč
Energie – 4000Kč/měsíc	48 000 Kč
Voda – 1500Kč/měsíc (1m ³ – 12 Kč) v Hati se platí pouze vodné, nikoliv stočné	18 000 Kč
Plyn – 1000Kč/měsíc	12 000 Kč
Internet – 300Kč/měsíc	3 600 Kč

Náklady celkem: 87 600 Kč

Mzdové náklady:	
3 společníci	
<ul style="list-style-type: none"> Hrubá mzda: 17 000Kč x 3 = 51 000Kč/měsíčně 	612 000 Kč
<ul style="list-style-type: none"> Sociální a zdravotní pojištění 35% = 17 850Kč/měsíčně 	214 200 Kč

Náklady celkem: 826 200 Kč

Získání licence:	
Instruktor spinningu, místo konání: Praha – Nové Město, R5-sportovní a relaxační centrum, Růžová	4 500 Kč

971/5, 4 500Kč/osoba	
Instruktor fitcentra, místo konání: Praha 3000Kč/osoba	3 000 Kč

Náklady celkem: 7 500 Kč

INVESTIČNÍ VÝDAJE CELKEM: 961 733 Kč

- získání licencí 7 500 Kč
- posilovací stroje 211 164 Kč
- spinningová kola 208 890 Kč
- opravy místností 136 000 Kč
 - předělání kuchyně na dámské šatny, jedné sprchy do mužské šatny, výměna plastových oken, sádrokartonová příčka s dveřmi.
- ostatní vybavení 398 179 Kč
 - do tohoto vybavení patří pořízení klimatizace, zátěžových kobereců, světel, baru, židlí, stolů, skříněk do šaten a další.

PROVOZNÍ ROČNÍ NÁKLADY CELKEM (mzdové + režijní náklady): 913 800 Kč

- **měsíční náklady**
 - režijní náklady 7 300 Kč/měsíc
 - mzdové náklady 68 850 Kč/měsíc
 - **celkové náklady 76 150 Kč/měsíc**

3.5.2 Předpokládané výnosy

Naše FITNESS STUDIO BABS, s.r.o. bychom rádi otevřeli 1. září 2009 z toho důvodu, že lidé se v tu dobu vrací ze svých dovolených, končí jim práce na zahradách a kazí se počasí, takže ubývá možností sportování venku. Proto bychom jim rádi nabídli návštěvu našeho fitness studia s kvalitně vyškoleným personálem. Na začátku budou navštěvovat fitness studio lidé spíše ze zvědavosti, proto je nutné v tuto dobu pečovat o celkovou atmosféru studia, aby se zde lidé cítili příjemně a věděli, že je čeká kvalitně vyškolený personál i kvalitní vybavení. Dále budou fitness studio navštěvovat již zmiňované sportovní kluby, které se v obci nachází, a které budou navštěvovat studio v rámci tréninku.

Kromě tělocvičny při základní škole, která nestačí pokrýt zájem o pronájem ke sportovním aktivitám v době mimo školní výuku, kdy poptávka je 2 – 3 krát větší než nabídka, nejsou v

obci žádné jiné nebytové prostory, využívané pro rekreační sport. Zájmové kluby v obci jako jsou fotbalový, hokejový, florbalový klub či klub stolního tenisu, nemají možnost v zimních měsících či za špatného počasí proto využívat všichni tuto tělocvičnu a nahrazují je tréninky buď někde jinde, nebo je nemají vůbec. Fitcentrum se nám proto jeví jako nejlepší možnost, jak rozšířit sportovní vyžití v obci, které je teď momentálně nedostačující.

Průměrná denní návštěvnost posilovny: 20 osob	20 osob x 55Kč x 7dní x 52 týdnů = 400 400 Kč
Průměrná denní návštěvnost spinningu: minimální návštěvnost jedné hodiny je 8 osob, týdně vedeme 18 hodin lekcí + rezervace o víkendech dle zájmu,	8 osob x 18 lekcí x 70Kč/lekce x 52 týdnů = 524 160 Kč
Bar: denní výdělek cca 500 Kč	500 x 7 dní x 52 týdnů = 182 000 Kč

VÝNOSY CELKEM ROČNĚ: 1 106 560 Kč

Výnosy jsou počítány velice opatrně, předpokládám, že jejich výše bude o něco vyšší. Roční hospodářský výsledek: výnosy – provozní náklady = 1 106 560 – 913 800 = **192 760Kč**. Na základě tohoto výsledku jsem se rozhodla využít podnikatelský úvěr od GE MONEY BANK k pokrytí počátečních investičních výdajů. Někomu mohou tyto výdaje připadat poněkud vysoké, ale pokud se podíváme na tabulku výše, můžeme si všimnout, že většinu částky věnujeme na koupi kvalitních posilovacích strojů a spinningových kol. Kvalita je u tohoto zařízení velice důležitá. Navíc budeme mít v ceně možné vzniklé opravy na strojích. Do studia bude navíc pravidelně dojíždět technik a kontrolovat správný chod a bezpečnost tohoto zařízení. Úvěr ve výši 700 000 Kč bude společnost splácet po dobu 5 let. Pokud se podíváme na roční hospodářský výsledek, nebudeme mít problém tento úvěr splácet. Navíc také počítáme do budoucna se zvýšením množství našich potenciálních zákazníků a se získáním stálých zákazníků a tedy ke zvýšení našich příjmů.

Podnikatelský úvěr od GE MONEY BANK

Celková výše úvěru: 700 000 Kč

Doba splatnosti: 5 let

Celková měsíční splátka: 15 011 Kč

Úroková sazba p. a.: 10,4%

Měsíční poplatek za vedení

úvěrového účtu: 300 Kč
Celková roční splátka: 15 011 Kč x 12 měsíců = **180 132 Kč**
Přeplatek: 200 660 Kč;

Tento úvěr bude potřeba k zaplacení všech investičních výdajů. Celkové investiční výdaje činí 961 733 Kč. Zbytek zaplatíme z vkladů společníků do společnosti jako základní kapitál. Každý společník vkládá ze svých úspor částku 100 000 Kč. Při odečtení investičních výdajů ve výši 961 733 Kč od částky 1 000 000 Kč, kterou budeme mít k dispozici na začátku podnikání z úvěru a základního kapitálu, dojdeme k částce 38 267 Kč. Tuto částku budeme využívat ve společnosti na neočekávané výdaje.

TABULKA PENĚŽNÍCH TOKŮ (MĚSÍČNĚ)

PŘÍJMY		VÝDAJE	
• Příjmy z provozování posilovny	33 370 Kč	• Mzdové náklady	51 000 Kč
• Příjmy z provozování spinning centra	43 680 Kč	• Sociální a zdravotní pojištění 35 %	17 850 Kč
• Příjmy z provozování baru	15 170 Kč	• Nájem	500 Kč
		• Energie	4 000 Kč
		• Voda	1 500 Kč
		• Plyn	1 000 Kč
		• Internet	300 Kč
		• Splátka úvěru	15 011 Kč
MĚSÍČNÍ PŘÍJMY CELKEM	92 220 Kč	MĚSÍČNÍ VÝDAJE CELKEM	91 161 Kč

Pokud od sebe odečteme měsíční příjmy a měsíční výdaje, dojdeme k částce 1059 Kč. Tuto částku můžeme brát jako možná nízký měsíční, ale přece jenom zisk. Za rok nám to udělá 12 708 Kč. Jak už jsem se ale zmínila výše, počítala jsem s maximálními náklady a minimálními příjmy a navíc do budoucna počítám se zvýšením potenciálních zákazníků a tedy se zvýšením příjmů. Takže předpokládám s rok od roku vyšším ziskem, z důvodu většího povědomí o našem studiu u zákazníků. Nejvyšší zisk pak budeme vykazovat až po uplynutí období 5 ti let, kdy plně splatíme celý podnikatelský úvěr.

3.6 Management

Pokud se podíváme na vedení společnosti a organizační strukturu, zjistíme, že společnost FITNESS STUDIO BABS, s.r.o. zakládají tři společníci a to: Říčná Barbora, Macháčková Miriam a Kekeláková Markéta. Jednatel společnosti budu já Říčná Barbora. Na začátku podnikání nebudeme mít žádného zaměstnance, vše potřebné budeme provádět my samy. Mezi tyto činnosti patří starost o malý bar, posilovnu, spinning centrum a samozřejmě o úklid prostor a účtování potřebných operací. Účtování se ujmu já Říčná Barbora, protože jsem účetnictví měla jak na střední škole čtyři roky, tak na vysoké škole jeden rok. Praxi jsem absolvovala v kanceláři mé mamky, která je ekonomka. Díky tomu nám bude v této oblasti moci s mnoha věcmi na začátku poradit a pomoci, popřípadě zpracovat naše první daňové přiznání. Bar bude mít na starost Kekeláková Markéta, která vystudovala hotelovou školu, takže se v dané oblasti nejvíce orientuje. Macháčková Miriam je odpovědným zástupcem, protože vlastní licence na instruktorku spinningu a fitness. Další, která tyto kurzy absolvuje v letních měsících, bude Říčná Barbora. Macháčková Miriam bude mít na starost posilovnu a Říčná Barbora spinning centrum. Úklid prostor budeme provádět všechny. V předešlých řádcích jsem uvedla tedy základní pravomoci. Neznamená to ovšem, že se ostatní nebudou zajímat o zbylé věci. Jakékoliv připomínky na vedení, provoz, vybavení či rozšíření budou žádoucí a vždy se budou projednávat při účasti všech společníků a budou řešeny formou hlasování.

3.6.1 *Swot analýza*

3.6.1.1 *Silné stránky*

- Žádná konkurence v obci
- Dobré umístění společnosti – sportovní areál
- Vybavení kvalitními posilovacími stroji a spinningovými koly
- Licence instruktora fitness a instruktora spinningu
- Potenciální zákazníci – sportovní kluby v obci Hat'

3.6.1.2 *Slabé stránky*

- Žádná zkušenost s vedením a provozováním společnosti
- Žádní stálí zákazníci, malé povědomí u zákazníků

3.6.1.3 Příležitosti

- Získání povědomí u zákazníků
- Získání stálé klientely, spokojených zákazníků
- Vytvoření dobrého jména naší společnosti
- Možnost rozšíření sportovního areálu o další služby

3.6.1.4 Hrozby

- Celosvětová finanční krize
- Ekonomická situace v ČR
- Příchod konkurence v obci

3.7 Rizika

Pokud se zamyslíme nad případnými riziky, které mohou naši společnost postihnout, může jich být celá řada. Jako první můžu uvést nižší návštěvnost zákazníků, než s kterou předpokládáme. Tuto situaci bychom potom museli řešit snížením cen jednotlivých vstupů a také vymýšlením různých akcí s cílem nabudit potenciální zákazníky k návštěvě našeho studia. Za druhé je nutné starat se o studio tak, aby se zde lidé cítili dobře a byli s našimi službami maximálně spokojeni. Nejhorší by přece bylo udělat hned ze začátku na zákazníky negativní dojem, protože jak se říká, spokojení lidé se o dobrých službách baví s mnohem méně lidmi, než ti nespokojení zákazníci, kteří o špatné zkušenosti mluví dvakrát možná i třikrát častěji. Dalším rizikem může být vstup nové firmy na trh, tedy vznik konkurence v obci Hať. Proti tomuto riziku se nejde bránit a ani mu nejde předejít. Zastávám ale názor, že pokud jsou lidé s našimi službami spokojeni a je jim věnována maximální péče, nemají důvod přecházet někam jinam.

4 Zhodnocení

Předmětem a cílem praktické části bylo zjistit, jaká činnost je v obci Hať nedostačující nebo zde úplně chybí. Co by v obci obyvatelé uvítali? Na základě této skutečnosti, jsem si chtěla založit fiktivní společnost. Zaměřila jsem se proto na sportovní, kulturní a společenské aktivity, které zde mohou obyvatelé navštěvovat a provedla analýzu obce i okolí. Protože obec Hať znám již od svého narození, vypsala jsem si všechny podniky, které v dané oblasti působí, zjišťovala jsem veškeré činnosti, které zde mají obyvatelé možnost navštívit. Došla jsem k závěru, že v obci můžeme najít několik hospod, dvě restaurace či cukrárnu a pár obchodů, ale kromě tělocvičny při základní škole, která navíc ani nestačí pokrýt zájem o pronájem ke sportovním aktivitám mimo školní výuku, nejsou v obci žádné nebytové prostory, využívané pro rekreační sport, které jsou hodně vyhledávané hlavně v období zimních měsíců či špatného počasí. Tato informace byla pro mě proto výchozí. První má myšlenka byla tedy založení fitness studia, které by zahrnovalo jak posilovnu, tak spinning centrum. V průzkumu jsem ale pokračovala dále a více do hloubky. Další mou otázkou proto bylo, kteří obyvatelé obce Hať by fitness studio navštěvovali. V obci se nachází čtyři sportovní kluby a to fotbalový, hokejový, florbalový klub a klub stolního tenisu, kteří by navštěvovali studio v rámci tréninku. Má myšlenka se tedy tímto ještě více utvrdila a fiktivní společnost s názvem FITNESS STUDIO BABS jsem založila. Další otázkou, která ze situace vyplynula, bylo nalezení vhodných prostor a získání potřebných finančních prostředků, které byly potřeba pro nakoupení posilovacích strojů a na úpravy a opravy místností. Využila jsem proto podnikatelský úvěr od GE MONEY BANK ve výši 700 000 Kč. Hospodářský výsledek nakonec vyšel nízký, ale protože jsem v podnikatelském plánu počítala s minimálními příjmy a maximálními náklady, předpoklad budoucího zvýšení podle mého názoru není nereálný.

Pokud bych se zaměřila na administrativní náročnost založení společnosti s ručením omezeným, myslím si, že po schválení novely Živnostenského zákona z roku 2008 se tento krok hodně zjednodušil. Zavedení Centrálních registračních míst, zrušení místní příslušnosti živnostenských úřadů či možnost podat Jednotný registrační formulář elektronicky bez návštěvy úřadu je velkým krokem vpřed a ke zlepšení a zjednodušení této části administrativy. Na druhou stranu je pro začínajícího podnikatele velmi důležité prostudovat si velké množství zákonů, aby měl alespoň základní přehled o této problematice a nepouštěl se do podnikání bezhlavě, aniž by si uvědomil všechny skutečnosti a odpovědnost, které z toho plynou.

Závěr

Na závěr bych se chtěla zmínit o situaci malých a středních podniků v České republice obecně a pak konkrétně v obci Hať. Jak už jsem zmínila výše, jsou malé a střední podniky důležitou součástí každé ekonomiky. V teoretické části jsme se dozvěděli, podle jakých kritérií se dělí na malé a střední podniky. Osvětli jsme si důležitost jejich existence i to, že poskytují zaměstnání mnoha lidem. Mohou být také dobrým rozvojovým prvkem v mnoha obcích a regionech. Jaký je tedy význam malých a středních podniků v České republice? Malé a střední podniky zaměstnávají 62,2 % všech ekonomicky aktivních osob. Na dovozu se podílejí 50 % a 33 % na hrubém domácím produktu. V posledních několika měsících však bojuje nejenom Česká republika, ale i ostatní země světa s hospodářskou a finanční krizí, která se nemilosrdně dotýká nejenom všech podniků, ale i všech občanů. Hospodářská recese dává největší šanci ekonomicky přežít schopným firmám a jednotlivcům. Ti méně zdatní ztrácí svůj tržní podíl a mnoho firem nepřežije vůbec. Nezávislí profesionálové, živnostníci a drobní podnikatelé mají během krize oproti velkým firmám určitou výhodu. Tato výhoda tkví v možnosti rychle se přizpůsobit potřebám zákazníků, ve flexibilitě a v neposlední řadě umožňuje provádět zásadní změny třeba i během jednoho týdne, což je pro větší firmu prakticky nereálné. Pro každou firmu je proto důležité uvědomit si svou reálnou situaci a aktivně se zajímat o dění v ekonomice a celé společnosti, protože co může pro jednu firmu znamenat totální úpadek a krach, může pro druhou znamenat velkou výhodu.

Když jsem se ptala několika lidí na to, jak pociťují hospodářskou krizi, řekli mi, že ač o ní celá republika mluví, oni ji nepociťují, na druhou stranu pár lidí zase uvedlo, že práci nemají. Koho se tedy hospodářská krize dotýká nejvíce a kterým lidem nebo oborům se naopak vyhýbá? Když jsem se nad touto otázkou zamyslela a brala jsem v potaz právě odpovědi mých známých, došla jsem k závěru, že krize se dotýká především velkých podniků, které jsou závislé na exportu do ostatních zemí, protože se snížila poptávka po daných produktech. Další útlum zaznamenali určitě řemeslníci a obor stavebnictví. Lidé teď možná ještě nějaké úspory mají, ale protože každý den si mohou přečíst v novinách o masovém propouštění z různých firem, neutrácí už tak moc a spíše šetří. Hodně lidí si proto rozmyslí, jestli si vzít v tuto dobu hypotéku na dům, nebo jestli raději nepočkají, jak situace dopadne. Na druhou stranu podle mého názoru lidé budou mít hlad každý den, chtějí se bavit, sportovat a pečovat o sebe, takže o tyto služby bude zájem pořád. Přežijí ale jenom ti nejsilnější proto je důležité, neustále o firmu pečovat a poskytovat svým zákazníkům co

nejkvalitnější služby za přijatelné ceny. Pokud bych pak na závěr chtěla tuto myšlenku naměřit na obec Hať myslím si, že jak obě dvě restaurace, tak cukrárna i všechny hospody nemají o klienty nouzi. Po odbytí si veškerých prací na zahradách se lidem nechce sedět doma a raději vychází do společnosti pobavit se s ostatními nebo si zasportovat. Obě dvě restaurace mají rezervace i rok dopředu na různé oslavy narozenin či svatby a v momentálně krásném počasí jsou maximálně využívány i venkovní sportoviště, kde si lze zahrát tenis, basketbal, fotbal a další. Proto si myslím, že mé rozhodnutí, založit v obci fiktivní fitness studio bylo rozhodnutím správným a určitě by bylo příjemným doplňkem a vhodnou možností rozvoje obce Hať co se týče rozšíření sportovního vyžití.

Seznam použité literatury

Odborná literatura:

1. BARROW, Colin. *Základy drobného podnikání*. 1.vyd. Praha: Grada Publishing, 1996. 200s. ISBN 80-7169-232-8.
2. BARTOŠÍKOVÁ, M. a ŠTENGLOVÁ, I. *Společnost s ručením omezeným*. 1.vyd. Praha: C. H. Beck, 2003, 580s. ISBN 80-7179-734-0.
3. HISRISCH, Robert a PETERS, Michael. *Založení a řízení nového podniku*. 2.vyd. Praha: Victoria Publishing, 1996. 501 s. ISBN 80-85865-07-6.
4. KOCÁB, Vojtěch a MIHALSKO, Marek. *Založení a řízení podniků*. 1.vyd. Brno: Ing. Zdeněk Novotný, 2003. 128 s. ISBN 80-214-2513-X.
5. KOCÁB, Vojtěch, PETERKA, Jiří a REŽŇÁKOVÁ Mária. *Podnikatelský plán*. 1.vyd. Brno: Computer Press, a.s., 2007. 216s. ISBN 978-80-251-1605-0
6. MIKUŠOVÁ, Marie. *Podnikání v praxi. Praktický průvodce pro podnikatele*. Ostrava: Arnet on Line, a.s., 2004. 189s. ISBN 80-239-3953-X.
7. WUPPERFELD, Udo. *Podnikatelský plán pro úspěšný start*. 1.vyd. Praha: Management Press, 2003. 159s. ISBN 80-7261-075-9.
8. Zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů
9. Zákon č. 455/1991 Sb., živnostenský zákon, ve znění pozdějších předpisů

Internetové stránky:

1. <<http://www.business.center.cz/>>
2. <<http://www.podnikatel.cz/>>
3. Informace o JRF [online]. 2009. Dostupné z: <<http://www.mpo.cz/dokument55910.html> >
4. Informace o CRM, JRF a EPO [online]. 2009. Dostupné z: <<http://www.rzp.cz/elpod.html>>

Seznam zkratek

CRM	Centrální registrační místo
DIČ	Daňové identifikační číslo
EPO	Elektronické podání
FO	Fyzická osoba
HC	hockey club
IČ	Identifikační číslo
JRF	Jednotný registrační formulář
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
OR	Obchodní rejstřík
OSSZ	Okresní správa sociálního zabezpečení
OSVČ	Osoba samostatně výdělečně činná
PO	Právnícká osoba
TJ	Tělovýchovná jednota
TTC	table-tennis club

Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Prohlašuji, že

- Byla jsem seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo,
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně ke své vnitřní potřebě bakalářskou práci užít (§ 35 odst. 3),
- souhlasím s tím, že jeden výtisk bakalářské práce bude uložen v Ústřední knihovně VŠB-TUO k prezenčnímu nahlédnutí a jeden výtisk bude uložen u vedoucího bakalářské práce. Souhlasím s tím, že údaje o bakalářské práci, obsažené v Záznamu o závěrečné práci, umístěném v příloze mé bakalářské práce, budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO,
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona,
- bylo sjednáno, že užít své dílo – bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne

.....
jméno a příjmení studenta

Adresa trvalého pobytu studenta:

.....

Seznam příloh

Příloha I.....	Ceníky jednotlivých posiloven a spinning center
Příloha II.	Obrázky budoucího fitness studia
Příloha III.	Společenská smlouva
Příloha IV.	Čestné prohlášení jednatele a podpisový vzor
Příloha V.	Smlouva o k sídlu společnosti
Příloha VI.....	Prohlášení správce vkladu
Příloha VII	Žádost o výpis z rejstříku trestů jednatele
Příloha VIII	Prohlášení odpovědného zástupce
Příloha IX.....	Jednotný registrační formulář pro PO
Příloha X	Návrh na zápis do obchodního rejstříku
Příloha XI.....	Změnový list

Příloha I.

Ceníky jednotlivých posiloven a spinning center v Ostravě

a) Spinning Stodolní, Škroupova 6, Ostrava 1

60 min. lekce	85 Kč
90 min. lekce	105 Kč
10 vstupů (10 x 60 minut)	780 Kč
Studentská sleva	
60 min. lekce	70 Kč
10 vstupů	650 Kč

b) Fitcentrum Relax, náměstí Václava Vacka 6042/1, Ostrava – Poruba

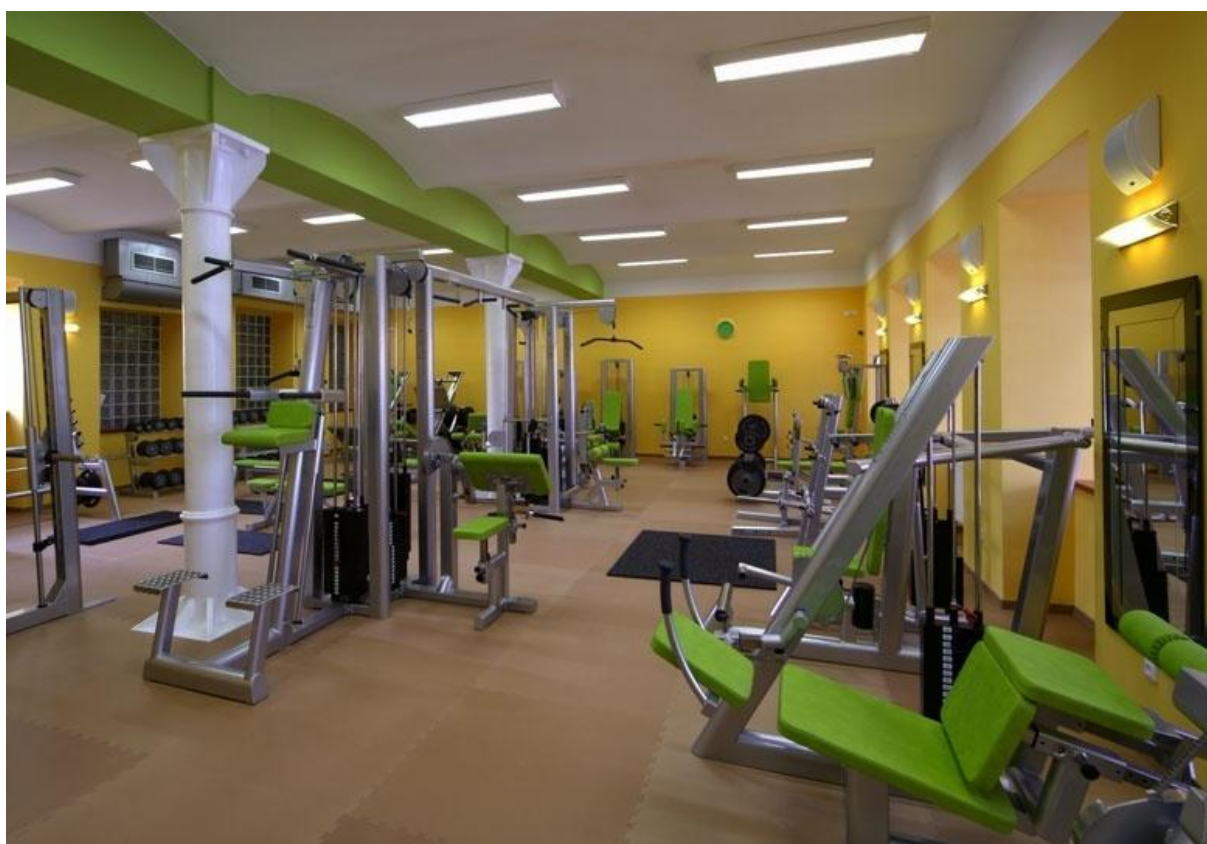
Posilovna	
Jednotlivý vstup	60 Kč
Permanentka 10 vstupů	545 Kč
Permanentka 20 vstupů	1 067 Kč
Spinning	
Jednorázové vstupné	65 Kč
Permanentka 10 vstupů	590 Kč

c) Posilovna SPRÁVNÍ CHLAPI, Sportovní hala, Tyršova 5A, Hlučín

Jednorázový vstup	55 Kč
Permanentka 10 vstupů	500 Kč
Permanentka 20 vstupů	900 Kč

Příloha II.

Obrázky fiktivního FITNESS STUDIA BABS s.r.o. pro inspiraci



Příloha III.

Společenská smlouva

Níže uvedení společníci uzavřeli společenskou smlouvu společnosti

FITNESS STUDIO BABS, s.r.o.

I. Společníci

Společníky společnosti jsou:

Barbora Říčná, r. č. 875815/5022, trvalý pobyt: Hať, U Zahrádek 9, PSČ 747 16,

Miriam Macháčková, r. č. 846128/4427, trvalý pobyt: Šilheřovice, Sokolská 286, PSČ 747 15,

Markéta Kekeláková, r. č. 875820/5040, trvalý pobyt: Hať, Kostelní 4, PSČ 747 16.

II. Obchodní firma

Obchodní firma společnosti: FITNESS STUDIO BABS, s.r.o.

III. Sídlo

Sídlem společnosti je: Šelvická 771/b, Hať, 747 16, okres Opava

IV. Předmět podnikání

Předmětem podnikání společnosti je:

- Živnost vázaná – Poskytnutí tělovýchovných a sportovních služeb v oblasti provozování spinning centra a posilovny
- Živnost volná - č. 48 - Velkoobchod a maloobchod

V. Základní kapitál a vklady společníků

Základní kapitál společnosti činí **300 000 Kč**

Vklad Barbory Říčné	činí	100.000,- Kč
výše obchodního podílu	33,3%	

Vklad Miriam Macháčkové	činí	100.000,- Kč
výše obchodního podílu	33,3%	
Vklad Markéty Kekelákové	činí	100.000,- Kč
Výše obchodního podílu	33,3%	

První vklad společníků bude peněžitý a bude složen v plné výši hotově k rukám správce vkladu do deseti dnů od založení společnosti.

Každý další peněžitý vklad do společnosti musí být v celém rozsahu splacen do pěti let od převzetí závazku ke zvýšení vkladu nebo k novému vkladu na zvláštní účet u banky, který za tím účelem společnost otevře na své jméno.

Nepeněžitě vklady do společnosti musí být splaceny společnosti nejpozději ke dni podání návrhu na zápis příslušné změny v obchodním rejstříku.

VI. Správce vkladu a odpovědný zástupce

Správcem vkladu a odpovědným zástupcem při založení společnosti byla ustanovena Miriam Macháčková, r. č. 846128/4427, trvalý pobyt: Šilheřovice, Sokolská 286, PSČ 747 15.

VII. První jednatel

Společnost má jediného jednatele.

Za společnost jedná jednatel samostatně.

Prvním jednatelem společnosti je:

Barbora Říčná, r. č. 875815/5022, trvalý pobyt: Hať, U Zahrádek 9, PSČ 747 16.

VIII. Orgány společnosti

1. Valná hromada

- a) Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada, která je tvořena všemi společníky společnosti.
- b) Valná hromada zasedá podle potřeb, minimálně však 1x ročně.
- c) Do působnosti valné hromady přísluší vše podle ustanovení obchodního zákoníku.
- d) Valnou hromadu svolává písemnou pozvánkou s uvedením pořadu jednání jednatel a to tak, aby pozvánka byla doručena alespoň 15 dnů předem.
- e) Valná hromada může rozhodnout o vytvoření dalších orgánů.

- f) Valná hromada rozhoduje ve všech věcech alespoň prostou většinou hlasů přítomných společníků, nestanoví-li zákon jinak.

2. Jednatel

- a) rozhoduje o konkrétních záměrech společnosti, navrhuje koncepci rozvoje a zásady hospodaření společnosti, včetně tvorby a využití fondů společnosti.
- b) je statutárním orgánem společnosti, je oprávněn k obchodnímu vedení společnosti.
- c) zabezpečuje vypracování roční účetní závěrky a navrhuje rozdělení zisku nebo ztráty
- d) zajišťuje řádné vedení účetnictví a obchodních knih, svolávání řádných a mimořádných zasedání valné hromady. Mimořádnou schůzi valné hromady jsou povinni svolat, jestliže zjistí, že společnost ztratila jednu třetinu základního jmění, je-li společnost platebně neschopna po dobu delší než tři měsíce nebo požádají-li o to písemně společníci, jejichž obchodní podíl tvoří nejméně 10% základního jmění společnosti.
- e) Jednatele jmenuje valná hromada na dobu dvou let, jednatel může být jmenován i opakovaně, a to bez omezení, valná hromada stanovuje jeho vzájemné působení a dělbu pravomoci a odpovědnosti.
- f) Jednatel je řídicí a statutární orgán společnosti, jenž zajišťuje provádění podnikatelské činnosti, organizuje práci společnosti a vykonává zaměstnavatelská práva.
- g) Jednatel zabezpečuje a kontroluje plnění usnesení valné hromady, pravidelně jí podává zprávy o činnosti společnosti a odpovídá za tuto činnost. Jednatel je oprávněn rozhodovat o všech věcech, které touto smlouvou nebo obecně závazným předpisem nejsou vyhrazeny jiným orgánům.

IX. Rezervní fond

Společnost vytvoří rezervní fond z čistého zisku, vykázaného v řádné účetní závěrce za rok, v němž poprvé vytvoří čistý zisk, a to ve výši 10 % z čistého zisku, avšak ne více než 5 % základního kapitálu, a bude jej ročně doplňovat o částku ve výši 5 % z čistého zisku až do výše 10 % základního kapitálu.

X. Obchodní podíl

Obchodní podíl, popřípadě jeho část, lze převést písemnou smlouvou na jinou osobu. K převodu obchodního podílu na jinou osobu není třeba souhlas valné hromady.

Obchodní podíl se dědí. Dědic se může domáhat zrušení své účasti ve společnosti soudem, nelze-li na něm spravedlivě požadovat, aby byl společníkem, a to ve lhůtě 3 měsíců od právní moci rozhodnutí soudu o dědictví, jinak toto právo zaniká.

XI. Rozdělení zisku a úhrada ztráty

Společníci se podílejí na zisku určeném valnou hromadou k rozdělení mezi společníky v poměru svých obchodních podílů. Valná hromada rozhodne o tom, jaká část zisku se rozdělí mezi společníky a o účelu použití části zisku určeného k dalšímu rozvoji společnosti.

XII. Závěrečná ustanovení

Činnost společnosti se řídí českým právním řádem.

Otázky touto smlouvou výslovně neupravené se řídí příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku.

Tato smlouva se vyhotovuje ve 4 vyhotoveních.

V Hati dne 1. 4. 2009

.....
JUDr. Klára Mlýnská

.....
Markéta Kekeláková

.....
Miriam Macháčková

.....
Barbora Říčná

Příloha IV.

Čestné prohlášení jednatele a podpisový vzor

Já, Barbora Říčná, r. č. 875815/5022, bytem Hať, U Zahrádek 9, PSČ 747 16, jednatel společnosti FITNESS STUDIO BABS, s. r. o. se sídlem Hať, Šelvická 771/b, PSČ 747 16 tímto

ČESTNĚ PROHLAŠUJI,

- a) Že splňuji všeobecné podmínky pro provozování živnosti, to znamená, že jsem starší 18 let, plně způsobilá k právním úkonům a bezúhonná. Bezúhonnost dokládám výpisem z rejstříku trestů,
- b) že nemám žádné daňové nedoplatky vůči územním finančním orgánům státu, nemám nedoplatky na platbách pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti,
- c) Že u mě nejsou dány překážky provozování živnosti dle § 8 zákona č. 455/1991 Sb.,
- d) Že u mě nejsou dány překážky výkonu funkce jednatele.
- e) že nebyl prohlášen ani ukončen v posledních třech letech konkurz na můj majetek, nebylo vůči mně vedeno ani potvrzeno nucené vyrovnávání a nebylo navrženo prohlášení konkurzu, které by bylo zamítnuto pro nedostatek majetku postačujícího alespoň k úhradě nákladů řízení podle zák. č. 328/1991 Sb.
- f) Že mi nebyl soudem nebo správním orgánem uložen zákaz činnosti, týkající se provozování živnosti v oboru nebo příbuzném oboru.

Toto prohlášení stvrzuji svým podpisem, který je úředně ověřen a slouží jako podpisový vzor pro založení do sbírky listin.

V Hati dne 1. 4. 2009

.....

Barbora Říčná

Jednatel společnosti FITNESS STUDIO BABS, s. r. o.

Příloha V.

Smlouva o nájmu nebytových prostor

uzavřená dle ustanovení zákona č. 116/1990 Sb., o nájmu a pronájmu nebytových prostor mezi:

neziskovou organizací TJ Sokol Hat'
sídlem Šelvická 771, 747 16 Hat'
jednající předseda Jiří Címa
dále jen „pronajímatel“

a

společností FITNESS STUDIO BABS, s. r. o.
IČ zatím neuděleno
jednající Barbora Říčná
dále jen „nájemce“

Pronajímatel se zavazuje pronajmout nájemci nebytové prostory:

- Velká místnost – 120 m²
- Malá místnost - 30 m²
- Kuchyň – 9 m²
- Kabina pro rozhodčí – 9 m²

na ulici Šelvická 771/b, 747 16 Hat'. Účelem nájmu je užívání nebytových prostor nájemcem. Nájemce se zavazuje zaplatit pronajímateli v prvním roce podnikání symbolické nájemné ve výši 500 Kč měsíčně. Důvodem je výměna dřevěných oken na plastová okna plně financována společností FITNESS STUDIO BABS, s. r. o. Další rok se částka zvýší na 5000 Kč měsíčně.

Nájemné je splatné k 10. dni měsíce následujícího po měsíci, jehož se nájemné týká na účet pronajímatele č. 287569003/0400, variabilní symbol 22323. Prostory mohou být využívány od 1. 6. 2009. Smlouva se uzavírá na dobu neurčitou.

V Ostravě dne 18. 4. 2009

.....
Karel Jaroušek

.....
Barbora Říčná

Příloha VI.

Prohlášení správce vkladu

Já, níže podepsaná Miriam Macháčková, r. č. 846128/4427, bytem Šilheřovice, Sokolská 286, PSČ 747 15, správce vkladu společnosti FITNESS STUDIO BABS, s. r. o., se sídlem Hať, Šelvícká 771/b, PSČ 747 16, tímto prohlašuji, že zakladatelé splatili dne 9. 3. 2009 100% svých upsaných vkladů.

- a) Barbora Říčná, r. č. 875815/5022, trvalý pobyt: Hať, U Zahrádek 9, PSČ 747 16

Vklad: 100 000 Kč

splaceno: 100 000 Kč

- b) Miriam Macháčková, r. č. 846128/4427, trvalý pobyt: Šilheřovice, Sokolská 286, PSČ 747 15

Vklad: 100 000 Kč

splaceno: 100 000 Kč

- c) Markéta Kekeláková, r. č. 875820/5040, trvalý pobyt: Hať, Kostelní 4, PSČ 747 16

Vklad: 100 000 Kč

splaceno: 100 000 Kč

Výše uvedené splacené části vkladu zakládajících společníků byly splaceny na zvláštní účet, založený na firmu společnosti FITNESS STUDIO BABS, s. r. o. u GE Money Bank, pobočka Hlučín. Pravdivost těchto informací dokládám potvrzením peněžního ústavu o stavu účtu.

V Hati dne 1. 4. 2009

.....

Miriam Macháčková

Správce vkladu společnosti FITNESS STUDIO BABS, s. r. o.